

CONSILIUL MUNICIPAL CHIȘINĂU
DIRECȚIA GENERALĂ ECONOMIE, COMERȚ ȘI TURISM

NOTĂ ANALITICĂ
privind rezultatele monitoringului financiar și corporativ al
activității economico-financiare a întreprinderilor
municipale, societăților comerciale cu cota de participare a
Consiliului Municipal Chișinău în capitalul social
în anul 2025



Chișinău 2026

CUPRINS:

I. Prezentare generală	3
II. Rezultatele monitoringului activității economico-financiare al întreprinderilor municipale	6
III. Rezultatele monitoringului activității economico-financiare al societăților pe acțiuni, în capitalul social al cărora Consiliul municipal deține cotă-parte	25
IV. Rezultatele monitoringului activității economico-financiare al întreprinderilor municipale și societăților pe acțiuni, aflate în procedură de insolabilitate/ lichidare, inactive economic	39
V. Monitoringul activității corporative al întreprinderilor municipale și societăților pe acțiuni cu cota de participare a CMC în capitalul social	42
VI. Concluzii	45
VII. Anexe	

Întru executarea prevederilor art.76 alin. (3) din Legea finanțelor publice și responsabilității bugetar-fiscale nr.181/2014, art. 21 din Legea nr.121/2007 privind administrarea și deținutarea proprietății publice, în conformitate cu Regulamentul cu privire la efectuarea monitoringului financiar și corporativ al întreprinderilor municipale, societăților comerciale cu cota de participare a Consiliului Municipal Chișinău în capitalul social, aprobat prin Decizia CMC nr.5/9 din 04.04.2024, Direcția generală economie, comerț și turism a efectuat monitoring-ul activității financiare și corporative, pentru anul 2025, al întreprinderilor municipale și societăților pe acțiuni, în care Consiliul municipal Chișinău deține cotă-parte în capitalul social.

Potrivit Regulamentului cu privire la efectuarea monitoringului financiar și corporativ al întreprinderilor municipale, societăților comerciale cu cota de participare a Consiliului Municipal Chișinău în capitalul social, monitoringul financiar și corporativ, are drept obiectiv prelucrarea și valorificarea informației obținute de către toate părțile implicate în proces, evaluarea și analiza riscurilor aferente activității economico-financiare a întreprinderilor municipale, societăților comerciale cu cota de participare a CMC în capitalul social, pentru sporirea eficienței utilizării patrimoniului public administrat de către entitățile vizate precum și gestionarea eficientă și eficace a mijloacelor și fluxurilor financiare, inclusiv a alocațiilor oferite din bugetul municipiului Chișinău.

În vederea perfectării Raportului dat au fost acumulate informații de la Agenția Proprietății Publice, Inspectoratul Fiscal de Stat, Biroul Național de Statistică, Direcția generală finanțe a CMC, Direcția management financiar al Primăriei municipiului Chișinău.

I. Prezentare generală

La situația din 1 ianuarie 2026, în Registrul patrimoniului public al Agenția Proprietății Publice (în continuare – APP) sunt incluse 61 de întreprinderi municipale cu cota de participare a CMC în capitalul social, dintre care: **34** întreprinderi municipale cu statut activ (*Anexa nr.1*), **22** întreprinderi municipale în proces de insolabilitate și **5** întreprinderi municipale în proces de lichidare, (*Anexa nr.1 (a)*).

De asemenea, conform Registrului patrimoniului public al APP, Consiliul municipal Chișinău deține cote-părți în capitalul social la **14** societăți comerciale, dintre care: **8** societăți pe acțiuni cu statut activ (*Anexa nr.2*), **6** societăți pe acțiuni, cu cota municipiului în capitalul social sunt la moment în proces de faliment /insolabilitate sau inactive (*Anexa nr.2 (a)*).

Capitalul social cumulat al întreprinderilor municipale constituie 1 335 495, 395 mii lei, dintre care 99,5% revine întreprinderilor active. Valoarea cumulată a capitalului propriu este de 2 674 247, 763 mii lei, fiind concentrată aproape integral în cadrul întreprinderilor active.

Conform informațiilor prelucrate, rezultatul financiar cumulat al *întreprinderilor municipale active* indică o pierdere netă agregată de 99 896, 3 mii lei (*Tabelul nr.1*), influențată în principal de rezultatele negative înregistrate de întreprinderile municipale din domeniul transportului public și al gospodăriei municipale. În același timp, o parte dintre întreprinderi au înregistrat profit, contribuind la diminuarea pierderii consolidate.

În baza informațiilor din registru Agenției Proprietății Publice, *întreprinderile municipale care se află în procedură de insolabilitate și lichidare* dețin o pondere redusă în capitalul social total, ce necesită monitorizare continuă din perspectiva administrării patrimoniului public și a finalizării procedurilor legale.

Tabelul nr.1

Informația consolidată privind numărul întreprinderilor municipale conform Registrului patrimoniului public, la 01.01.2026

Categoria entităților	Număr de Î.M.	Pondere din total (%)	Capital social (lei)	Capital propriu (lei)	Rezultat financiar net (lei)	Observații
Întreprinderi municipale active	34	55,7	1 328 476 887	2 722 968 037	-99 896 289	Entități care desfășoară activitate economică.
Întreprinderi în proces de insolabilitate	22	36,1	6 952 121	-48 720 274	629 214*	Majoritatea au activitatea suspendată sau patrimoniul epuizat.
Întreprinderi în proces de lichidare	5	8,2	66 387	0	0	Proceduri de lichidare în desfășurare.
Total conform Registrului patrimoniului public	61	100	1 335 495 395	2 674 247 763	-99 267 075	<i>Situația la 01.01.2026.</i>

* Conform informațiilor disponibile în registru de pe pagina APP.

Referitor la *societățile comerciale* în care Consiliul municipal Chișinău deține cote-părți, capitalul social cumulat constituie 856 260,750 mii lei, dintre care 81,8% revine societăților comerciale active. Valoarea cumulată a capitalului propriu este de 883 421,6 mii lei.

Societățile comerciale aflate în procedură de insolabilitate, faliment sau lichidare dețin 18,2% din capitalul social total și înregistrează un capital propriu negativ, ceea ce reflectă situația financiară dificilă a acestor entități. Totodată, acestea necesită monitorizare continuă din perspectiva administrării eficiente a cotelor publice și a finalizării procedurilor legale. (*Tabelul nr. 2*)

Rezultatul financiar cumulat al societăților comerciale active indică un profit net agregat de 31 859,9 mii lei, influențat în principal de rezultatele pozitive înregistrate de S.A. „Apă-Canal Chișinău” și S.A. Combinatul de Panificație din Chișinău „Franzeluța”. În același timp, societățile comerciale aflate în procedură de insolabilitate și faliment au

înregistrat un rezultat financiar net negativ de 19,9 mii lei, ceea ce determină un profit net consolidat de 31 839,9 mii lei.

Tabelul nr.2

**Informația consolidată privind numărul
societăților comerciale în capitalul social al cărora CMC deține cotă-parte
conform Registrului patrimoniului public, la 01.01.2026**

Categoria entităților	Număr de societăți	Pondere din total (%)	Capital social (lei)	Capital propriu (lei)	Rezultat financiar net (lei)	Observații
Societăți comerciale active	8	57,1	700 793 760	905 263 393	31 859 917	Entități care desfășoară activitate economică.
Societăți comerciale în procedură de insolabilitate, faliment și/sau lichidare	6	42,9	155 466 990	-21 841 776	-19 967*	Entități cu activitatea suspendată, aflate în proceduri de insolabilitate, faliment sau lichidare.
Total conform Registrului patrimoniului public	14	100	856 260 750	883 421 617	31 839 950	Situația la 01.01.2026.

* Conform informațiilor disponibile în registru.

Per ansamblu, au fost supuse unei analize economico-financiare complexe și detaliate 34 întreprinderi municipale active și 8 societăți pe acțiuni active în care Consiliul Municipal Chișinău deține cote-părți în capitalul social, în vederea evaluării situației patrimoniale, a rezultatelor financiare, a nivelului de eficiență și a riscurilor aferente activității acestora. Pentru entitățile aflate în procedură de insolabilitate sau lichidare, analiza a fost realizată în baza indicatorilor financiari disponibili la APP, întrucât aceste entități nu prezintă informații complete organelor de statistică, fapt care a permis formularea unei concluzii generale privind situația economico-financiară a acestora.

În acest context, Direcția generală economie, comerț și turism a efectuat monitoringul activității financiare și corporative al entităților analizate, prin evaluarea indicatorilor de rentabilitate și eficiență, în scopul obținerii unei imagini relevante asupra situației economico-financiare.

II. Monitoring-ul activității economico-financiare al întreprinderilor municipale active

Analiza activelor

În cadrul prezentei note analitice, din totalul de 61 de întreprinderi municipale înregistrate în Registrul patrimoniului public, a fost analizată activitatea economico-financiară a 34 de întreprinderi municipale active.

Potrivit datelor bilanțului generalizat, la situația din 31.12.2025, valoarea totală a activelor întreprinderilor municipale monitorizate constituie 4 711 561,2 mii lei. Din această valoare, activele imobilizate însumează 3 798 029,9 mii lei, reprezentând 80,6% din totalul activelor, iar activele circulante constituie 913 531,3 mii lei, respectiv 19,4%. Structura patrimoniului reflectă specificul activității întreprinderilor municipale, fiind predominată de active pe termen lung, determinate de necesitatea administrării infrastructurii publice și a mijloacelor fixe.

În cadrul activelor imobilizate, ponderea principală revine imobilizărilor corporale, care însumează 3 775 683,2 mii lei, reprezentând 80,1% din totalul activelor. Activele circulante sunt constituite în principal din creanțe curente și alte active circulante, care reprezintă 8,4% din totalul activelor, numerar și documente bănești – 5,9% și stocuri – 5,0%, în timp ce investițiile financiare, atât pe termen lung, cât și curente, dețin o pondere nesemnificativă (*Tabelul nr.3*).

Cea mai mare parte a activelor este concentrată în întreprinderile care activează în domeniile administrării drumurilor și căilor de comunicație, transportului public de pasageri, dezvoltării imobiliare și protecției mediului, sectoare strategice pentru furnizarea serviciilor publice locale. Volumul patrimoniului gestionat, conform tabelului nr.3, confirmă rolul important al întreprinderilor municipale în funcționarea și dezvoltarea infrastructurii urbane.

Tabelul nr.3

Valoarea activelor întreprinderilor municipale

Grupe de active	Suma, mii lei	Cota, %
1. Imobilizări necorporale	4 603,4	0,1
2. Imobilizări corporale	3 775 683,2	80,1
3. Investiții financiare pe termen lung	14 888,2	0,3
4. Creanțe pe termen lung și alte active imobilizate	2 855,1	0,1
Total active imobilizate	3 798 029,9	80,6
1. Stocuri	233 738,7	5
2. Creanțe curente și alte active circulante	395 941,8	8,4
3. Investiții financiare curente	3 536,1	0,1
4. Numerar și documente bănești	280 314,7	5,9
Total active circulante	913 531,3	19,4
Total active	4 711 561,2	

Întreprinderile municipale care înregistrează cele mai mari și respectiv cele mai mici valori ale activelor, la finele anului 2025, sunt prezentate în tabelul ce urmează.

Tabelul nr. 4.

Întreprinderile cu cele mai mari și respectiv cele mai mici valori ale activelor

Nr.	Întreprinderi cu cele mai mari valori ale activelor	Total active, mii lei	Nr.	Întreprinderi cu cele mai mici valori ale activelor	Total active, mii lei
1	Î.M. „Regia Exdrupo”	1 516 844,9	1	Î.M. „Binefăcătorul”	94,3
2	Î.M. „Regia transport electric”	781 637,5	2	Î.M. Regia Comunal-Locativă Durlăști	111,3
3	Î.M. Direcția construcții capitale a Primăriei mun. Chișinău	770 373,0	3	Î.M. Casa Limbii Române „Nichita Stănescu”	215,4
4	Î.M. Regia Autosalubritate	475 518,4	4	Î.M. de gestionare a fondului locativ nr. 7	609,4
5	Î.M. „Parcul urban de autobuze”	394 687,4	5	Î.M. de alimentație publică „Dieta-Vitas”	2708,7
6	Î.M. Asociația de gospodărire a spațiilor verzi	131 336,1	6	Î.M. Servicii locative sectorul Centru	2560,2
7	Î.M. „Grădina Zoologică”	84 546,0	7	Î.M. Supravegherea și Protecția Animalelor	4490,9
8	Î.M. Direcția Parcurilor Cultură și Odihnă	81 837,5	8	Î.M. Servicii locative sectorul Ciocana	4496,9
9	Î.M. „Piața Centrală”	74 938,3	9	Î.M. Servicii locative sectorul Botanica	4560,4
10	Î.M. Rețelele electrice de iluminat „Lumteh”	72 786,9	10	Î.M.C.N.C. „Satul Moldovenesc Buciumul”	5062,7

Astfel, pentru anul 2025, structura activelor reflectă o bază patrimonială solidă, orientată preponderent spre administrarea infrastructurii și prestarea serviciilor publice. În acest context, se impune continuarea măsurilor de eficientizare a utilizării patrimoniului și de modernizare a infrastructurii municipale, în vederea sporirii eficienței activității și asigurării unei gestionări durabile a bunurilor publice.

Creanțele și datoriile

În perioada analizată, întreprinderile municipale din municipiul Chișinău au înregistrat o creștere a nivelului creanțelor și a datoriilor totale comparativ cu anul precedent, concomitent cu diminuarea datoriilor față de buget. Situația financiară a întreprinderilor municipale reflectă existența unor dezechilibre între volumul creanțelor acumulate, capacitatea de colectare a acestora și nivelul obligațiilor financiare, în special în domeniile transportului public, salubrității și dezvoltării imobiliare.

Conform datelor prezentate, *creanțele totale* ale întreprinderilor municipale au crescut de la 199 729,9 mii lei la situația din 31.12.2024 până la 380 051,0 mii lei la

situația din 31.12.2025, înregistrând o majorare cu 180 321,1 mii lei. Această evoluție indică acumularea unor sume semnificative ce urmează a fi recuperate și poate influența negativ lichiditatea întreprinderilor, în cazul în care măsurile de colectare nu vor fi intensificate.

Cea mai mare creștere a valorii creanțelor a fost înregistrată la Î.M. „Parcul urban de autobuze”, unde aceasta a crescut cu 118 142,9 mii lei, atingând valoarea de 145 007,8 mii lei la finele anului 2025. De asemenea, o majorare importantă a creanțelor se atestă la Î.M. „Rețelele electrice de iluminat „Lumteh” – cu 23 548,3 mii lei și la Î.M. „Regia transport electric” cu 19 259,9 mii lei, soldul acesteia constituind 71 081,2 mii lei. Creșteri semnificative ale valorii creanțelor au fost înregistrate și la Î.M. Asociația de gospodărire a spațiilor verzi 9388,8 precum și la Î.M. „Regia Autosalubritate” – cu 6 065,8 mii lei.

Durata medie de colectare a creanțelor pentru toate întreprinderile municipale active constituie 35,6 zile, ceea ce la nivel general reprezintă un indicator acceptabil, însă analiza pe fiecare întreprindere scoate în evidență diferențe considerabile. Cele mai mari perioade de colectare a creanțelor sunt înregistrate la Î.M. Direcția construcții capitale a Primăriei municipiului Chișinău – 255,7 zile, Î.M. „Primtrans” – 261,4 zile, Î.M. „Liftservice” – 100,5 zile, Î.M. „Lumteh” – 100,3 zile, Î.M. „Direcția Parcurilor Cultură și Odihnă” cu 90,9 zile și la Î.M. Institutul de proiectări „Chișinăuproiect” – 81,7 zile. Termenele extinse de recuperare a creanțelor indică riscuri privind blocarea mijloacelor circulante și necesitatea aplicării unor măsuri suplimentare de monitorizare și recuperare a datoriilor de la debitori.

În același timp, unele întreprinderi demonstrează o eficiență ridicată în procesul de colectare a creanțelor. Cele mai mici perioade de recuperare sunt înregistrate la Î.M. „Combinatul servicii funerare” – 3,6 zile, Î.M. „Adolescența-RC” – 4,0 zile, Î.M. „Regia „Exdrupo” – 4,4 zile și Î.M. Centrul stomatologic Municipal Chișinău – 4,5 zile.

În ceea ce privește *datoriile totale*, acestea au crescut de la 1 640 514,0 mii lei la 31.12.2024 până la 1 809 969,2 mii lei la 31.12.2025, înregistrând o majorare de 169 455,2 mii lei. Nivelul ridicat al datoriilor continuă să reprezinte un factor de presiune asupra stabilității financiare a întreprinderilor municipale și asupra capacității acestora de a realiza investiții și de a asigura dezvoltarea serviciilor prestate.

Cele mai mari datorii totale sunt înregistrate la Î.M. Direcția construcții capitale a Primăriei municipiului Chișinău – 780 470,2 mii lei, Î.M. „Regia Autosalubritate” – 303 778,5 mii lei, Î.M. „Regia transport electric” – 258 563,8 mii lei. Aceste întreprinderi concentrează cea mai mare parte a obligațiilor financiare și necesită o monitorizare permanentă a situației economice și a capacității de achitare a obligațiilor asumate.

Datoriile față de buget au înregistrat o diminuare de la 37 234,7 mii lei la finele anului 2024 până la 30 788,9 mii lei la finele anului 2025, ceea ce reprezintă o reducere cu 6 445,8 mii lei. Această evoluție denotă o îmbunătățire a disciplinei financiare și reducerea presiunii fiscale asupra întreprinderilor municipale. Cele mai importante

reduceri ale datoriilor față de buget au fost înregistrate la Î.M. „Regia Autosalubritate”, Î.M. „Regia transport electric” și Î.M. Asociația de gospodărire a spațiilor verzi.

Volumul *creditelor bancare* a crescut de la 82 629,1 mii lei la finele anului 2024 până la 112 457,3 mii lei la finele anului 2025, ceea ce reprezintă o majorare cu 29 828,2 mii lei. Creșterea este determinată integral de Î.M. „Regia Autosalubritate”, unde creditele bancare au crescut cu 29 028,2 mii lei, precum și de Î.M. „Regia transport electric”, unde acestea au crescut cu 800,0 mii lei. Majorarea finanțărilor externe reflectă o creștere a dependenței de sursele de finanțare împrumutate și impune monitorizarea atentă a capacității de rambursare, precum și evaluarea impactului acestora asupra stabilității financiare pe termen mediu și lung.

La sfârșitul anului 2025, *veniturile totale din vânzări* ale întreprinderilor municipale au constituit 2 930 287,8 mii lei, cele mai mari volume fiind realizate de întreprinderile din domeniul transportului public, salubrității și serviciilor municipale.

Se recomandă instituirea unui mecanism unic de monitorizare lunară a creanțelor și datoriilor întreprinderilor municipale, elaborarea unor planuri individuale de reducere a creanțelor pentru întreprinderile cu perioade mari de colectare, analiza periodică a capacității de rambursare a creditelor contractate, precum și limitarea acumulării de noi datorii fără identificarea unor surse reale de acoperire financiară. Implementarea unor instrumente digitale de evidență și monitorizare a creanțelor ar permite identificarea rapidă a riscurilor și îmbunătățirea procesului de gestionare a fluxurilor financiare. (Tabelul nr.5)

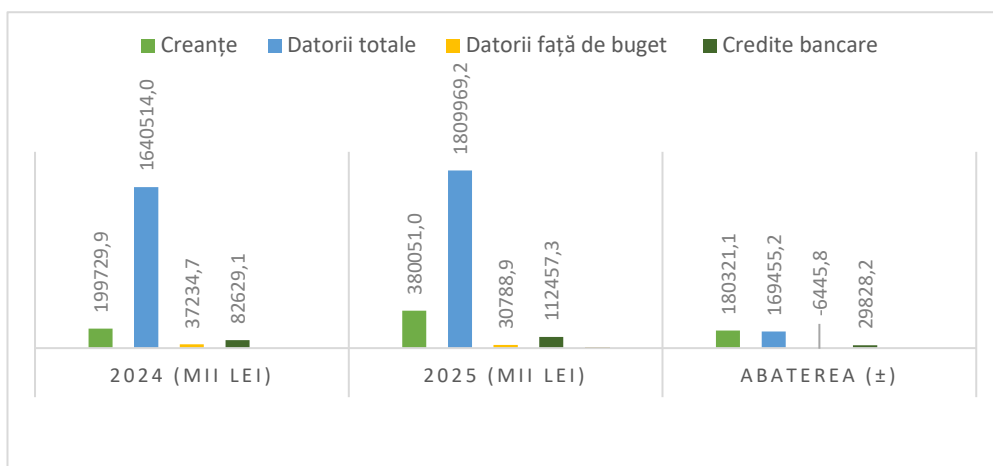
Tabelul nr.5

Evoluția creanțelor, datoriilor și a creditelor bancare în perioada 2024–2025

Indicatori	2024 (mii lei)	2025 (mii lei)	Abaterea (±)
Creanțe	199 729,9	380 051,0	180 321,1
Datorii totale	1 640 514,0	1 809 969,2	169 455,2
Datorii față de buget	37 234,7	30 788,9	-6 445,8
Credite bancare	82 629,1	112 457,3	29 828,2
Venituri în vânzări 2025	—	2 930 287,8	—
Durata medie de colectare a creanțelor	—	35,6	—

În concluzie, situația financiară a întreprinderilor municipale în anul 2025 indică o creștere semnificativă a creanțelor și a datoriilor totale, în pofida reducerii obligațiilor față de buget (Fig.1). Creșterea creanțelor, în special la întreprinderile din domeniul transportului public, precum și nivelul ridicat al datoriilor acumulate de unele entități, necesită aplicarea unor măsuri suplimentare de eficientizare a managementului financiar.

Fig.nr.1 Evoluția creanțelor și datoriilor la întreprinderile municipale pe perioada anului 2025.



Creanțele curente

Valoarea creanțelor reflectă eficiența în încasarea veniturilor, disciplina financiară a partenerilor contractuali și gradul de lichiditate al întreprinderilor.

Conform datelor analizate din situațiile financiare ale întreprinderilor municipale din municipiul Chișinău, la situația din 31.12.2025, comparativ cu 31.12.2024, s-au constatat următoarele modificări semnificative ale creanțelor:

Creșteri importante ale creanțelor:

1. Întreprinderile din domeniul transportului public au înregistrat cea mai mare majorare a creanțelor, cu 137.402,8 mii lei, determinată de:

- Î.M. „Parcul Urban de Autobuze” – +118.142,9 mii lei;
- Î.M. „Regia Transport Electric” – +19.259,9 mii lei.

Creșterea creanțelor este determinată de specificul activității de transport public, în cadrul căreia o parte semnificativă a veniturilor este realizată prin decontări ulterioare cu instituții și parteneri. Totodată, evoluția acestora este influențată de majorarea costurilor operaționale, în special ca urmare a efectelor crizei energetice.

2. Î.M. Rețelele Electrice de Iluminat „Lumteh” – +23.548,3 mii lei.
3. Î.M. Asociația de Gospodărire a Spațiilor Verzi – +9.388,8 mii lei.
4. Î.M. Regia Autosalubritate – +6.065,8 mii lei.
5. Î.M. Servicii Locative sectorul Râșcani – +2.307,8 mii lei.
6. Î.M. Institutul de Proiectări „Chișinăuproiect” – +2.334,7 mii lei.
7. Î.M. „Regia Exdrupo” – +2.260,3 mii lei.

Scăderi importante ale creanțelor se atestă la:

1. Î.M. de Alimentație Publică „Liceist” – -2.070,6 mii lei.

2. Î.M. „Grădina Zoologică” – -1.690,0 mii lei.
3. Î.M. „Piața Centrală” – -1.626,0 mii lei.
4. Î.M. Supravegherea și Protecția Animalelor – -229,8 mii lei.
5. Î.M. „Primtrans” – -118,0 mii lei.

Creanțele înregistrate de întreprinderi la finele anului 2025, comparativ cu cele înregistrate la finele anului 2024, pe domeniu de activitate se prezintă astfel.

Tabelul nr.6

Evoluția creanțelor întreprinderilor municipale pe domenii de activitate

Domeniu	Creanțe 2024	Creanțe 2025	Abatere	Notă
Transport de pasageri	78 686,1	216 088,9	+137 402,8	Creștere foarte semnificativă
Protecția mediului	59 976,9	75 431,4	+15 454,6	Creștere moderată
Întreținerea infrastructurii	21 062,8	47 464,1	+26 401,3	Creștere semnificativă
Dezvoltarea imobiliară	6 556,7	6 743,5	186,8	Practic constant
Drumuri și căi de comunicație	1 288,2	3 548,5	+2 260,3	Creștere importantă
Comerț	7 679,3	6 052,9	-1 626,4	Reducere moderată
Alimentație publică	8 553,1	6 491,4	-2 061,8	Reducere semnificativă
Educație și cultură	1 366,5	1 454,5	88	Fără modificări semnificative
Agrement și odihnă	5 377,9	3 936,3	-1 441,6	Reducere moderată
Fondul locativ	7 481,1	10 770,0	+3 288,9	Creștere moderată
Asigurare medicală	1 701,2	2 069,4	368,2	Creștere ușoară

În ansamblu, valoarea totală a creanțelor a crescut de la 199 729,9 mii lei până la 380 051,0 mii lei, respectiv cu 180 321,1 mii lei (circa 90,3%). Majorarea este determinată în principal de creșterea creanțelor în domeniul transportului de pasageri, care reprezintă aproximativ 76% din creșterea totală a creanțelor înregistrată în anul 2025. Totodată, se observă creșteri importante și în domeniile întreținerii infrastructurii și protecției mediului, în timp ce domeniile comerț, alimentație publică, agrement și odihnă au înregistrat diminuări ale creanțelor, ceea ce denotă reducerea volumului creanțelor comerciale.

Structura pasivelor în dinamică

Analiza comparativă a principalelor elemente ale bilanțului pentru anii 2024 și 2025 evidențiază o ușoară diminuare a poziției financiare a întreprinderilor municipale, determinată în principal de micșorarea capitalului propriu cu 131 601,9 mii lei. Această

evoluție este influențată de majorarea pierderii înregistrate cu 145 532,6 mii lei, ceea ce reflectă o reducere a performanței economico-financiare în perioada de raportare.

Totodată, capitalul social și neînregistrat a crescut cu 49 512,9 mii lei, iar rezervele s-au majorat cu 13 757,7 mii lei, evoluții care au contribuit la consolidarea parțială a capitalului propriu, fără a compensa însă impactul negativ al rezultatului financiar.

În aceeași perioadă, datoriile pe termen lung au crescut cu 56 147,0 mii lei, iar datoriile curente cu 113 308,2 mii lei, ceea ce a determinat majorarea datoriilor totale cu 169 455,2 mii lei. Ca urmare, valoarea totală a pasivelor a înregistrat o creștere de 44 942,6 mii lei, ajungând la 4 711 561,2 mii lei la sfârșitul anului 2025. Această evoluție indică o dependență mai ridicată de sursele atrase de finanțare, aspect care necesită monitorizarea continuă a echilibrului financiar al întreprinderilor.

Provizioanele s-au majorat cu 7 089,4 mii lei, menținând un ritm similar de creștere pentru al doilea an consecutiv. Această tendință este apreciată favorabil, întrucât reflectă o abordare mai prudentă în recunoașterea obligațiilor și a riscurilor potențiale, contribuind la prezentarea unei imagini mai prudentă a situației financiare și la consolidarea disciplinei financiare în cadrul întreprinderilor municipale.

Tabelul nr.7

Structura pasivelor întreprinderilor municipale în dinamică

Categorie	Total 2024 mii lei.	Total 2025 mii lei.	Abaterea, +/-, mii lei.
Capital social și neînregistrat	2 699 572,0	2 749 084,9	49 512,9
Prime de capital	0,0	0,0	0,0
Rezerve	53 108,7	66 866,5	13 757,7
Profit (pierdere)	-357 274,0	-502 806,6	-145 532,6
Rezerve din reevaluare	83 458,0	89 068,9	5 610,8
Alte elemente din capital propriu	527 509,1	472 558,3	-54 950,9
Total capital propriu	3 006 373,9	2 874 771,9	-131 601,9
Datorii pe termen lung	1 202 631,3	1 258 778,3	56 147,0
Datorii curente	437 882,7	551 190,9	113 308,2
Total Datorii	1 640 514,0	1 809 969,2	169 455,2
Provizioane	19 730,7	26 820,1	7 089,4
Passive	4 666 618,6	4 711 561,2	44 942,6

* sunt incluse și datorii al căror termen de achitare nu a parvenit.

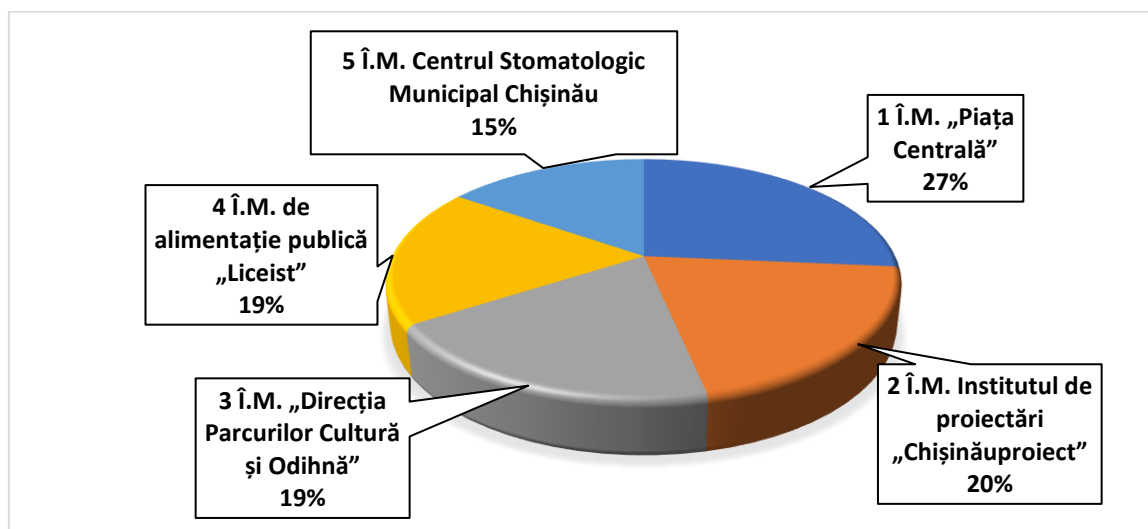
Capitalul propriu

Capitalul propriu (patrimoniu net) al întreprinderilor municipale, înregistrat la finele anului 2025, constituie per total 2 874 771,9 mii lei, și scoate în evidență diminuarea acestuia cu 131 601,9 mii lei. Reducerea capitalului propriu a fost determinată, în principal, de majorarea pierderii înregistrate cu 145 532,6 mii lei și de diminuarea altor elemente ale capitalului propriu cu 54 950,9 mii lei. În același timp, capitalul social și neînregistrat a crescut cu 49 512,9 mii lei, rezervele s-au majorat cu 13 757,7 mii lei, iar

rezervele din reevaluare au înregistrat o creștere de 5 610,8 mii lei, evoluții care au atenuat parțial impactul negativ al pierderilor asupra capitalului propriu.

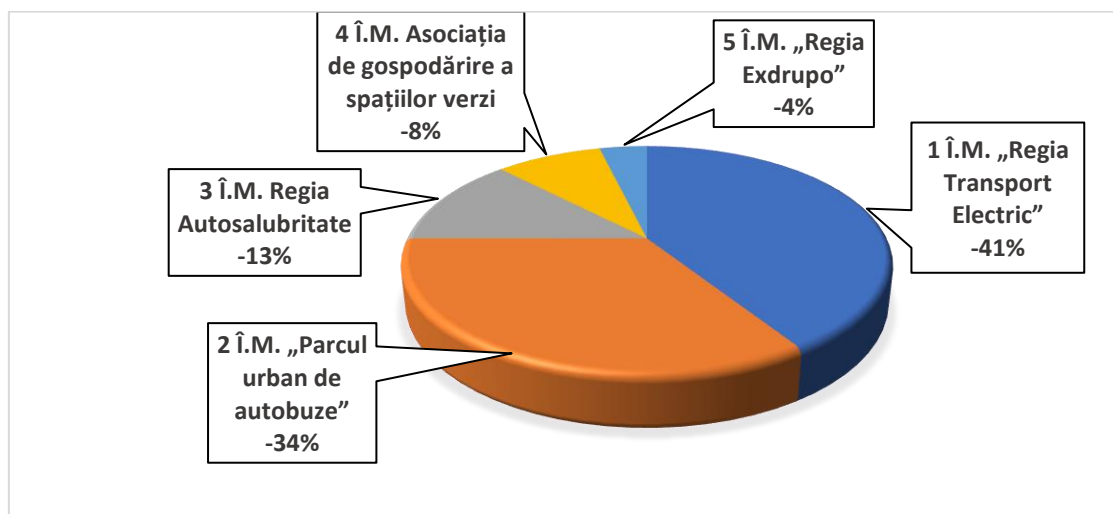
Totuși se atestă unele majorări ale capitalului propriu, fiind înregistrate la un număr redus de întreprinderi și a fost influențată, în principal, de creșterea capitalului social și neînregistrat, a rezervelor și de îmbunătățirea rezultatului financiar. Cele mai semnificative creșteri ale capitalului propriu (*fig.nr.2*) au fost înregistrate la Î.M. „Piața Centrală” (+2 594,3 mii lei), Î.M. de alimentație publică „Liceist” (+1 844,2 mii lei), Î.M. „Adolescența-RC” (+1 396,8 mii lei), Î.M. Centrul Stomatologic Municipal Chișinău (+1 506,5 mii lei), Î.M. Supravegherea și Protecția Animalelor (+432,1 mii lei), Î.M. Direcția Parcurilor Cultură și Odihnă (+1 889,8 mii lei), precum și la Î.M. Institutul de Proiectări „Chișinăuproiect” (+1 991,6 mii lei). În cazul acestor întreprinderi, majorarea capitalului propriu a fost determinată fie de diminuarea pierderilor, fie de obținerea unui rezultat financiar mai favorabil, precum și de creșterea capitalului social sau a rezervelor.

Fig.nr.2 Cele mai semnificative majorări ale capitalului propriu în anul 2025 față de anul 2024.



Diminuarea capitalului propriu (*fig.nr.3*) s-a înregistrat la majoritatea întreprinderilor municipale și a fost generată, de creșterea pierderilor înregistrate și de reducerea altor elemente ale capitalului propriu. Cele mai importante diminuări au fost consemnate la Î.M. „Regia Transport Electric” (-56 595,7 mii lei), Î.M. „Parcul Urban de Autobuze” (-47 161,5 mii lei), Î.M. Regia Autosalubritate (-17 584,5 mii lei), Î.M. Asociația de gospodărire a spațiilor verzi (-11 746,5 mii lei) și Î.M. „Regia Exdrupo” (-5 233,1 mii lei). În cazul întreprinderilor de transport, de asemenea reducerea capitalului propriu a fost influențată atât de majorarea pierderilor, cât și de diminuarea altor elemente ale capitalului propriu, în timp ce la alte întreprinderi factorul determinant l-a constituit înrăutățirea rezultatului financiar (profitul/pierdere).

Fig.nr.3 Cele mai semnificative diminuări a le capitalului propriu în anul 2025 față de anul 2024.



În ansamblu, analiza relevă că evoluția capitalului propriu în anul 2025 a fost influențată preponderent de rezultatul financiar (profitul/pierdere) al întreprinderilor municipale. Deși la unele întreprinderi s-au înregistrat majorări ale capitalului social și ale rezervelor, acestea nu au fost suficiente pentru a compensa creșterea pierderilor la nivelul întregului sector municipal.

Totodată, atenționăm asupra faptului că, 2 întreprinderi municipale din cele vizate mai sus *înregistrează capital propriu negativ mai mult de trei ani consecutivi*: Î.M. ”Direcția construcții capitale a Primăriei municipiului Chișinău”, Î.M. Casa Limbii Române ”Nichita Stănescu”, iar, în conformitate cu prevederile art. 5, alin. (5) al Legii 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, ”**Dacă, la expirarea a 3 ani consecutivi de administrare, valoarea activelor nete ale întreprinderii de stat/municipale va fi mai mică decât mărimea capitalului social, fondatorul va adopta una dintre următoarele hotărâri: reducerea capitalului social, respectând limita legală (nu mai mic de 5000,0 lei)/ transmiterea unor bunuri sau mijloace bănești în calitate de aport la capitalul social/ dizolvarea întreprinderii ..., dacă activele nete sunt sub limita de 5000,0 lei.**”.

Tabelul nr.8

Întreprinderi care înregistrează capital propriu negativ mai mult de trei ani

Denumirea Î.M.	Mărimea capitalului propriu, mii lei					
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Î.M. Direcția construcții capitale a Primăriei municipiul Chișinău	-4 599,40	-6 978,20	-10 381,50	-12 004,00	-11 887,80	-10 608,50
Î.M. Casa Limbii Române „Nichita Stănescu”	-30,7	-23,7	-80,5	-61,5	-49,6	-28,1

Astfel, menținerea unui capital propriu negativ pe o perioadă îndelungată generează riscuri semnificative pentru întreprindere, principalul fiind apariția dificultăților în onorarea obligațiilor financiare, inclusiv achitarea datoriilor față de furnizori, plata salariilor și executarea altor obligații de plată. Persistența acestei situații poate conduce, în cele din urmă, la inițierea procedurilor de insolvabilitate.

Totodată, entitățile aflate în această situație pot pierde oportunități de dezvoltare și extindere a activității din cauza constrângerilor financiare, fapt ce poate afecta competitivitatea și sustenabilitatea acestora pe termen lung.

Pentru a evita aceste riscuri, este important a fi efectuată o gestionare financiară atentă de către administratorii întreprinderilor menționate, precum și se necesită a fi luate măsuri pentru corectarea situațiilor financiare a entităților, înainte ca problemele să devină critice. Consultarea unui expert financiar sau contabil poate fi utilă în această situație.

La fel, menționăm că, în conformitate cu prevederile art. 4, alin. (1) al Legii 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală *Capitalul social al întreprinderii de stat/municipale nu poate fi mai mic de 5000 de lei*. La 2 întreprinderi municipale capitalul social nu atinge valoarea de 5000 lei: Î.M. Casa Limbii Române „Nichita Stănescu” – constituie 1000 lei; la Î.M. Instituția Națională Teatrul Municipal „Satiricus – Ion Luca Caragiale” – 4909 lei.

De asemenea se evidențiază că aproximativ 2,33 % din valoarea totală a capitalului propriu al întreprinderilor municipale monitorizate sunt reprezentate de *rezerve*. La 31.12.2025, valoarea rezervelor constituie 66 866,5 mii lei majorându-se cu 13 757,7 mii lei, din totalul de 34 întreprinderi municipale, 17 întreprinderi au prevăzut rezerve, iar celelalte 17 nu dețin rezerve în structura capitalului propriu. Cele mai mari rezerve sunt înregistrate la Î.M. Regia „Autosalubritate” (29 024,1 mii lei), Î.M. „Combinatul Servicii Funerare” (9 846,6 mii lei) și Î.M. „Regia Exdrupo” (8 895,6 mii lei). Faptul că jumătate dintre întreprinderi nu au constituit rezerve indică existența unui potențial redus de autofinanțare și de acoperire a eventualelor riscuri financiare, ceea ce evidențiază necesitatea formării și majorării acestei componente a capitalului propriu.

Întreprinderile care dețin rezerve la situația din 31.12.2025 le avem în clasamentul din tabelul următor:

Tabelul nr.9

Entitățile care dețin rezerve la situația din 31.12.2025

Nr.	Întreprinderea municipală	Rezerve 2025 (mii lei)
1	Î.M. Regia „Autosalubritate”	29 024,10
2	Î.M. „Combinatul Servicii Funerare”	9 846,60
3	Î.M. „Regia Exdrupo”	8 895,60
4	Î.M. „Liftservice”	8 040,10
5	Î.M. Institutul de proiectări „Chișinăuproiect”	3 646,30
6	Î.M. Teatrul Municipal „Satiricus – Ion Luca Caragiale”	2 354,40
7	Î.M. „Infocom”	2 338,10

8	Î.M. „Bucuria EL”	547
9	Î.M. „Primtrans”	536,2
10	Î.M. de alimentație publică „Liceist”	492,6
11	Î.M. de gestionare a fondului locativ nr. 7	421,3
12	Î.M. de alimentație publică „Adolescența-RC”	250
13	Î.M. Teatrul Municipal de Păpuși „Guguță”	227,2
14	Î.M. Centrul Stomatologic Municipal Chișinău	177,9
15	Î.M. Grădina Zoologică	53,7
16	Î.M. Parcul „Dendrariu”	10,2
17	Î.M. de alimentație publică „Dieta-Vitas”	5

Prin urmare, se menționează că (rezervele) capitalul de rezervă poate fi folosit pentru acoperirea pierderilor întreprinderii și/sau la majorarea capitalului ei social. Totodată, pct.18 din Standardul Național de Contabilitate „Capital propriu și datorii” aprobat prin Ordinul Ministrului Finanțelor nr. 118/2013 privind aprobarea Standardelor Naționale de Contabilitate prevede faptul că rezervele se utilizează în baza deciziei organului de conducere împuternicit al entității. Astfel, se consideră oportună examinarea de către organele de conducere ale întreprinderilor municipale (fondator/consiliu de administrație/administrator) a posibilităților de utilizare a unei cote din rezervele acumulate pentru acoperirea pierderilor anilor precedenți, și după caz pentru majorarea capitalului social al întreprinderii, prin aprobarea deciziilor corespunzătoare în acest sens.

Analiza datoriilor pe termen lung

Datorii pe termen lung reprezintă obligațiile financiare ale unei entități care trebuie achitate într-o perioadă mai mare de un an. Aceste datorii pot include împrumuturi, obligațiuni, credite bancare, sau orice alt tip de obligație de plată care se extinde pe o perioadă mai lungă de 12 luni. Datoriile pe termen lung sunt utilizate pentru finanțarea investițiilor pe termen lung, cum ar fi achiziția de active fixe sau pentru refinanțarea unor proiecte extinse.

La sfârșitul anului 2025, datoriile pe termen lung ale întreprinderilor municipale au însumat 1 258 778,3 mii lei, comparativ cu 1 202 631,3 mii lei în anul 2024, ceea ce reprezintă o creștere cu 56 147,0 mii lei sau 4,7%.

Tabelul nr.10

Întreprinderi municipale cu valoarea cea mai mare a datoriilor pe termen lung

Nr.	Întreprinderea municipală	Domeniul	Datorii pe termen lung 2025 (mii lei)
1	Î.M. Direcția construcții capitale a Primăriei municipiului Chișinău	Dezvoltarea imobiliară	749 625,7
2	Î.M. Regia Autosalubritate	Protecția mediului	278 605,3
3	Î.M. „Regia Exdrupo”	Drumuri și căi de comunicație	62 446,0
4	Î.M. „Grădina Zoologică”	Agrement și odihnă	35 479,4
5	Î.M. „Parcul Urban de Autobuze”	Transport de pasageri	28 617,0

Totodată, din totalul de 34 întreprinderi municipale, 13 întreprinderi (38,2%) nu au înregistrat datorii pe termen lung nici la sfârșitul anului 2024, nici la sfârșitul anului 2025. Această situație indică faptul că activitatea acestora nu este finanțată prin împrumuturi sau alte obligații financiare cu scadență mai mare de un an, respectiv investițiile și necesitățile de capital sunt acoperite din surse proprii, alocații bugetare sau alte surse care nu generează datorii pe termen lung.

Cele mai multe întreprinderi fără datorii pe termen lung se regăsesc în domeniile fondului locativ (5 întreprinderi), educației și culturii (2 întreprinderi), comerțului (2 întreprinderi), agrementului și odihnei (2 întreprinderi), precum și câte o întreprindere din domeniul întreținerii infrastructurii și prelucrării datelor. Deci, în total 13 din cele 34 de întreprinderi municipale (38,2%) *nu dețin* datorii pe termen lung în perioada analizată, ceea ce reflectă o structură financiară fără obligații financiare pe termen lung. Lipsa datoriilor pe termen lung contribuie la menținerea unui risc financiar redus și la diminuarea presiunii asupra fluxurilor financiare viitoare.

Totodată, inexistența unor astfel de datorii indică o capacitate redusă de atragere a finanțărilor investiționale, și faptul că investițiile sunt realizate din alte surse de finanțare (surse proprii, transferuri sau subvenții bugetare), aspect care necesită analiză în corelație cu programele investiționale și performanța economică a fiecărei întreprinderi.

Profit net/pierdere netă

Profitul net reprezintă diferența pozitivă dintre veniturile și cheltuielile totale ale unei entități, în timp ce *pierdere netă* este diferența negativă, indicând că cheltuielile au depășit veniturile.

Analiza rezultatelor financiare ale întreprinderilor municipale înregistrate la finele anului 2025 evidențiază o situație financiară mixtă, cu diferențe semnificative între domenii. Per ansamblu, întreprinderile municipale au înregistrat o pierdere netă cumulată de -91 741,7 mii lei, ceea ce a contribuit la diminuarea patrimoniului net total de la 3 006 364,9 mii lei până la 2 874 762,9 mii lei, reducerea constituind 131 601,9 mii lei.

Cea mai mare influență negativă asupra rezultatului general a fost determinată de *domeniul transportului de pasageri*, care a înregistrat pierderi nete de 95 166,5 mii lei, Astfel pentru Î.M. „Parcul urban de autobuze” – s-au înregistrat -46 155,7 mii lei și pentru Î.M. „Regia transport electric” – -49 010,9 mii lei. Situația financiară a acestor întreprinderi reflectă necesitatea aplicării unor măsuri de eficientizare a activității, optimizare a cheltuielilor și identificare a unor mecanisme durabile de finanțare a serviciilor publice de transport.

Domeniul protecției mediului a înregistrat o pierdere netă de -2 413,9 mii lei, ca urmare a rezultatului negativ al Î.M. Asociația de gospodărire a spațiilor verzi (-13 643,6

mii lei), compensat parțial de profitul Î.M. Regia „Autosalubritate” în valoare de 11 229,7 mii lei.

În *domeniul infrastructurii* rezultatul a fost aproape de echilibru, cu un profit net de 223,3 mii lei, însă unele întreprinderi au înregistrat rezultate reduse. Spre exemplu, Î.M. „Liftservice” a obținut un profit de 201,9 mii lei, comparativ cu anul precedent (3 513,796 mii lei), când rezultatul a fost influențat pozitiv de implementarea unui proiect care a generat venituri suplimentare; în anul 2025 acest efect nu s-a mai manifestat, ceea ce a determinat revenirea rezultatului la nivelul activității curente.

Domeniul drumurilor și căilor de comunicație, reprezentat de Î.M. „Regia Exdrupo”, a înregistrat o pierdere netă de -5 135,8 mii lei, deși întreprinderea dispune de un patrimoniu net semnificativ și un nivel ridicat al autonomiei financiare.

Domeniile cu rezultate pozitive au fost *comerțul*, cu un profit net de 2 550,1 mii lei, alimentația publică, cu 2 492,4 mii lei, asigurarea medicală, cu 2 151,8 mii lei, agrementul și odihna, cu 1 613,5 mii lei, precum și deservirea fondului locativ, cu 1 377,0 mii lei. Aceste rezultate confirmă existența unor sectoare municipale care reușesc să genereze venituri și să mențină o activitate economică eficientă.

În domeniile cu caracter social și cultural, precum *educația și cultura*, rezultatele financiare negative (-347,1 mii lei) sunt influențate de specificul activității, unde obiectivul principal îl constituie prestarea serviciilor publice, nu obținerea profitului. Totodată, este necesară monitorizarea permanentă a cheltuielilor și identificarea unor surse suplimentare de venit.

În concluzie, rezultatele anului 2025 indică necesitatea unor abordări individuale pentru fiecare domeniu de activitate. Întreprinderile cu pierderi semnificative, în special cele din transportul public, necesită măsuri de redresare financiară și creștere a eficienței operaționale, iar întreprinderile cu rezultate pozitive trebuie susținute în menținerea performanței și dezvoltarea capacității de autofinanțare. Monitorizarea continuă a indicatorilor financiari va permite identificarea din timp a riscurilor și adoptarea unor decizii eficiente privind gestionarea patrimoniului municipal.

Venitul din vânzări și alți indicatori aferenți ai acestuia

Veniturile din vânzări, sunt veniturile obținute din vânzarea bunurilor și serviciilor oferite de către întreprinderi. Urmare a examinării datelor cu privire la veniturile din vânzări pentru anul 2025 și comparându-le cu cele din anul 2024, se prezintă lista întreprinderilor care au înregistrat cele mai mari creșteri procentuale ale veniturilor din vânzări a bunurilor și serviciilor prestate de acestea.

În anul 2025, *veniturile din vânzări* ale întreprinderilor municipale monitorizate au constituit 2 930 287,8 mii lei, înregistrând o creștere față de anul 2024 cu 310 531,3 mii lei sau cu 11,9%. Creșterea veniturilor indică o majorare a volumului activității

economice, însă evoluția acestora diferă semnificativ în funcție de domeniul de activitate și întreprindere.

Cea mai mare contribuție la creșterea veniturilor a fost asigurată de domeniul transportului de pasageri, unde veniturile au crescut cu 131 124,1 mii lei (+10,5%), atingând nivelul de 1 375 584,5 mii lei. Majorarea a fost determinată în principal de Î.M. „Regia Transport Electric”, care a înregistrat o creștere a veniturilor cu 112 435,2 mii lei, și Î.M. „Parcul Urban de Autobuze”, cu o creștere de 18 688,9 mii lei.

O evoluție pozitivă importantă s-a înregistrat și în domeniul alimentației publice, unde veniturile au crescut cu 72 104,6 mii lei (+34,7%), până la 279 796,6 mii lei. Cele mai mari majorări au fost realizate de Î.M. „Adolescența-RC” (+27 322,7 mii lei) și Î.M. „Liceist” (+26 594,1 mii lei).

Domeniul protecției mediului a înregistrat o creștere a veniturilor cu 36 917,6 mii lei (+8,4%), până la 476 489,3 mii lei, datorită majorării veniturilor Î.M. „Regia Autosalubritate” cu 19 604,1 mii lei și Î.M. Asociația de gospodărire a spațiilor verzi cu 17 313,5 mii lei.

Creșteri importante au fost înregistrate și în domeniul fondului locativ, veniturile majorându-se cu 26 630,2 mii lei (+17,5%), precum și în domeniul asigurării medicale, cu o creștere de 19 282,7 mii lei (+31,3%).

Totodată, rezultatul financiar negativ (profitul/pierdere) al întreprinderilor municipale în anul 2025 demonstrează că *creșterea volumului vânzărilor* nu a determinat automat creșterea rentabilității, deoarece o parte semnificativă a întreprinderilor activează în domenii de interes public, unde tarifele și veniturile nu acoperă integral costurile reale ale serviciilor prestate. Pierderile înregistrate, în special în sectorul transportului public, influențează negativ rezultatul financiar consolidat și indică necesitatea analizării eficienței cheltuielilor, a politicii tarifare și a mecanismelor de compensare pentru serviciile publice prestate.

În același timp, unele întreprinderi au înregistrat diminuări ale veniturilor. Cele mai mari reduceri au fost consemnate la:

1. Î.M. „Liftservice” – diminuare cu 6 439,0 mii lei;
2. Î.M. „Direcția Parcurilor Cultură și Odihnă” – diminuare cu 1 250,9 mii lei;
3. Î.M. „Lumteh” – diminuare cu 2 722,6 mii lei;
4. Î.M. „Combinatul servicii funerare” – diminuare cu 1 296,6 mii lei.

Subliniem faptul că, diminuarea veniturilor din vânzări a întreprinderilor conduce la diminuarea sumelor colectate ca taxă pe valoarea adăugată și generează diminuări ale veniturilor la bugetul public național.

De asemenea, scăderea veniturilor din vânzări poate crea numeroase riscuri pentru companii, cum ar fi:

- insuficiența lichidității: companiile pot avea dificultăți în îndeplinirea obligațiilor financiare curente, pentru plata furnizorilor, salariilor angajaților sau a altor cheltuieli operaționale. Acest lucru poate conduce la lipsa de lichidități și chiar la insolvență, dacă nu se iau măsuri corespunzătoare de ajustare a cheltuielilor sau de creștere a veniturilor;
- reducerea profitabilității și competitivității: scăderea veniturilor duce la scăderea

profitului, ceea ce afectează capacitatea companiei de a investi în dezvoltare și inovație. De asemenea, poate submina competitivitatea în domeniul de activitate, ce duce la pierderea de clienți și cota de piață.

- reducerea capacității de îndeplinire a obligațiilor financiare: poate pune presiune pe capacitatea companiilor de a-și onora împrumuturile și datoriile. În cazul în care compania are datorii mari sau împrumuturi contractate pe termen lung, scăderea veniturilor poate crea dificultăți în efectuarea plăților, iar neîndeplinirea obligațiilor financiare poate afecta reputația companiei și relațiile cu creditorii, conducând la noi probleme financiare.

Aceste riscuri pot avea un impact semnificativ asupra stabilității financiare a unei companii, motiv pentru care este esențial ca întreprinderile să-și dezvolte strategii de gestionare a riscurilor și să fie pregătite pentru perioade dificile.

Fluctuația de cadre și remunerarea muncii a salariaților

În anul 2025, întreprinderile municipale au avut un număr mediu de 7.322 salariați, în creștere cu 139 persoane față de anul 2024 (+1,9%). Evoluția personalului reflectă extinderea activității în unele domenii, în timp ce în altele au fost aplicate măsuri de optimizare a numărului de angajați.

(Tabela nr.11)

Fluctuația de cadre pe domenii de activitate

Domeniul	Număr mediu salariați 2025	Abaterea față de 2024	Evoluția
Transport de pasageri	3.410	69	Creștere
Protecția mediului	1.091	21	Creștere
Alimentație publică	737	81	Cea mai mare creștere
Fondul locativ	505	13	Creștere
Întreținerea infrastructurii	476	-43	Reducere
Drumuri și căi de comunicație	300	0	Constant
Asigurare medicală	216	-13	Reducere
Agrement și odihnă	212	-11	Reducere
Educație și cultură	200	18	Creștere
Comerț	145	3	Creștere
Dezvoltarea imobiliară	30	1	Creștere

Domeniul transportului de pasageri concentrează aproape 47% din totalul salariaților (3 410 persoane), fiind cel mai mare angajator din sectorul întreprinderilor municipale.

Însă cea mai mare creștere numerică a personalului s-a înregistrat în domeniul alimentației publice, numărul mediu al salariaților a crescut de la 656 persoane în anul

2024 la 737 persoane în anul 2025, respectiv cu 81 persoane (12,3%), cea mai mare majorare dintre toate domeniile analizate. Creșterea efectivului de personal este determinată de extinderea volumului de activitate al întreprinderilor municipale de alimentație publică, ca urmare a implementării, începând cu 1 septembrie 2025, a deciziei Consiliului Municipal Chișinău privind extinderea programului de alimentație gratuită pentru elevii claselor V–IX din instituțiile de învățământ municipal. Această măsură a impus suplimentarea personalului implicat în prepararea și distribuirea hranei, în special în cadrul Î.M.A.P: „Liceist”, „Adolescența-RC” și „Bucuria EL”.

Creșterea numărului de salariați în cadrul întreprinderilor municipale de alimentație publică nu reprezintă o majorare nejustificată a aparatului de personal, ci este o consecință directă a extinderii obligațiilor de prestare a serviciilor de alimentație în instituțiile de învățământ. Suplinirea cu 81 de salariați a fost necesară pentru asigurarea implementării programului de alimentație gratuită destinat elevilor claselor V–IX, ceea ce explică și majorarea concomitentă a veniturilor din vânzări și a fondului de salarizare în acest domeniu. Astfel, creșterea efectivului de personal este corelată cu extinderea volumului serviciilor prestate și nu reflectă o creștere nefundamentată a cheltuielilor de personal.

Salariului mediu lunar

În anul 2025, nivelul salariului mediu lunar a continuat să crească în majoritatea întreprinderilor municipale, însă diferențele dintre domenii și întreprinderi rămân considerabile.

Cele mai ridicate salarii medii sunt specifice întreprinderilor cu activități ingineresti, investiționale și de servicii specializate, în timp ce cele mai reduse salarii se înregistrează în domeniile culturii și alimentației publice.

Tab.nr.12

Topul întreprinderilor cu cele mai semnificative salarii medii

Nr.	Întreprinderea municipală	Salariul mediu lunar 2025 (lei)
1	Î.M. Servicii locative sectorul Râșcani	23.657
2	Î.M. Direcția construcții capitale a Primăriei municipiului Chișinău	23.600
3	Î.M. „Grădina Zoologică”	20.682
4	Î.M. Servicii locative sectorul Buiucani	20.038
5	Î.M. „Liftservice”	19.598
6	Î.M. Servicii locative sectorul Ciocana	19.571

7	Î.M. „Regia Exdrupo”	19.540
8	Î.M. „Parcul Urban de Autobuze”	19.418
9	Î.M. „Combinatul Servicii Funerare”	19.363
10	Î.M. Servicii locative sectorul Botanica	18.892

Diferențele salariale între întreprinderi sunt semnificative, salariul mediu lunar variind de la 4.000 lei la 23.657 lei, ceea ce reflectă specificul activităților desfășurate, nivelul de calificare al personalului și capacitatea financiară diferită a întreprinderilor municipale.

Remunerarea adecvată a angajaților, precum și oferirea condițiilor de muncă mai bune contribuie la motivarea acestora, să depună eforturi suplimentare și să ofere o calitate superioară bunurilor și serviciilor, fapt care va asigura o creștere a productivității și a performanței în ansamblu.

Achitarea defalcărilor la bugetul local

Potrivit Legii nr. 246/2017 privind întreprinderea de stat și întreprinderea municipal, Conform *cap. III, art.7,lit.(l)*, repartizarea profitului net și achitarea defalcărilor în bugetul local se efectuează în baza deciziei Consiliului Municipal Chișinău (în calitate de fondator).

Astfel, în conformitate cu datele oferite de Direcția generală finanțe a Consiliului municipal Chișinău, la situația din 18.08.2025, în bugetul municipal au fost încasată suma de 11 569 465,26 (lei) în urma înregistrării profitului net în anul 2024. Informația consolidată se prezintă în următorul tabel (Tabelul nr.13)

Tabelul nr.13

Defalcări achitate în bugetul local de către întreprinderi municipale

Nr. o/d	Denumirea	Defalcări achitate în 2025, lei
1	Î.M. "Combinatul servicii funerare"	172 881,60
2	Î.M. Servicii locative sectorul Ciocana	341 044,27
3	Î.M. "Regia "Exdrupo"	64 840,00
4	Î.M. Servicii locative sectorul Râșcani	120 775,50
5	Î.M. Institutul de proiectări "Chișinăuproiect"	207 732,10
6	Î.M. Servicii locative sectorul Botanica	115 600,00
7	Î.M. Centrul stomatologic Municipal Chișinău	714 882,00

8	Î.M. Parcul "Dendrariu"	39 119,76
9	Î.M. "Grădina Zoologică"	84 841,80
10	Î.M. "Infocom"	24 926,21
11	Î.M. Servicii locative sectorul Centru	132 953,10
12	Î.M. de alimentație publică "Liceist"	139 529,10
13	Î.M. Rețelele electrice de iluminat "Lumteh"	348 030,00
14	Î.M. "Liftservice"	1 054 138,92
15	Î.M. Regia Autosalubritate	8 004 615,60
16	Î.M. Casa Limbii Române "Nichita Stănescu"	3 555,30
Total suma		11 569 465,26

Ca rezumat economic se evidențiază, 3 întreprinderi municipale (Regia Autosalubritate, Liftservice și Centrul Stomatologic) ce generează împreună 84,48% din suma defalcărilor achitate la buget. Celelalte 13 întreprinderi contribuie cumulativ cu doar 15,52%, ceea ce indică profituri nete modeste înregistrate de acestea în anul precedent. Cel mai mic aport a fost înregistrat de Î.M. Casa Limbii Române „Nichita Stănescu” (3 555,30 lei).

Indicatorii de bază ce caracterizează stabilitatea și rezultatele economico-financiare a întreprinderilor municipale

(conform anexei nr.4 la Raport)

Rentabilitatea veniturilor din vânzări (comercială) reflectă capacitatea întreprinderii de a obține profit din comercializarea produselor, mărfurilor și prestarea serviciilor și reflectă eficiența gestionării vânzărilor, costurilor și prețurilor de vânzare a produselor, mărfurilor și serviciilor prestate, caracterizează profitul obținut la un leu venituri din vânzări. Valoarea optimă – minimum 20%.

În *Anexa nr.4* sunt prezentate întreprinderile municipale la care a fost calculată rentabilitatea veniturilor din vânzări, din care:

- 16 întreprinderi municipale au atins nivelul ce depășește valoarea optimă de 20% pentru rentabilitatea veniturilor din vânzări;
- 13 întreprinderi municipale au înregistrat o rentabilitate sub limita normei de 20%, dar mai mare de 0;
- 1 întreprindere municipală a înregistrat rentabilitatea 0 (venitul din vânzări = costul vânzărilor);
- 4 întreprinderi municipale au înregistrat valori negative.

Rata stabilității financiare exprimă independența financiară a întreprinderii și reflectă măsura în care întreprinderea dispune de resurse financiare cu caracter permanent față de totalul resurselor de finanțare. Se consideră satisfăcătoare, dacă este mai mare sau egală cu 33 %.

A fost calculată rata stabilității financiare la 34 întreprinderi municipale active. Aceste întreprinderi înregistrează indicatori ai Ratei stabilității financiare satisfăcători sau sub norma admisă, după cum urmează:

- 25 întreprinderi municipale reflectă o rată a stabilității financiare satisfăcătoare egală sau mai mare de 33;
- 8 întreprinderi municipale reflectă o rată a stabilității financiare mai mică de 33
- 1 întreprindere municipală a înregistrat valoare negativă.

Rentabilitatea capitalului propriu (financiară) caracterizează eficiența utilizării resurselor proprii. Acest indicator prezintă interes deosebit pentru investitorii existenți și potențiali, care doresc să maximizeze rezultatele, urmare a investiției efectuate. Nivelul optim este de 20-25%.

În *Anexa nr.4* sunt enumerate întreprinderile municipale la care a fost calculat nivelul rentabilității, din care:

- 6 întreprinderi municipale au depășit nivelul optim al rentabilității capitalului propriu de 20%;
- 11 întreprinderi municipale au înregistrat valori sub nivelul optim;
- 1 întreprindere municipală a înregistrat valoare egală cu zero.
- 16 întreprinderi municipale au înregistrat valori negative a indicatorului dat.

Rentabilitatea activelor este unul dintre indicatorii principali de rentabilitate a unei companii, și măsoară eficiența utilizării activelor, din punct de vedere al profitului obținut la un leu investit în active. Valoarea optimă – 10%.

Rentabilitatea activelor întreprinderilor municipale, conform situației la 31.12.2025, sunt prezentate în *Anexa nr.4*, din care:

- 5 întreprinderi municipale au atins un nivel ce depășește 10%;
- 1 întreprindere municipală a înregistrat valoare sub nivelul minim;
- 2 întreprinderi municipale au înregistrat valori egale cu zero.
- 13 întreprinderi municipale au înregistrat valori negative a indicatorului dat.

Rata autonomiei globale prezintă ponderea surselor proprii în totalul mijloacelor utilizate pentru finanțarea activității întreprinderii. Nivelul optim – 0,5.

La situația din 31.12.2025, nivelul ratei autonomiei globale la întreprinderile municipale este următorul:

- 14 întreprinderi municipale au depășit nivelul optim stabilit;
- 19 întreprinderi municipale au înregistrat indici sub nivelul optim;
- 1 întreprindere municipală a înregistrat indici negativi.

Rata solvabilității generale reflecta capacitatea unei întreprinderi de a face față tuturor scadențelor sale, atât pe termen mediu și lung cât și pe termen scurt, fiind determinată ca raport între activele totale și totalul datoriilor. Acest indicator reflectă gradul de acoperire a datoriilor pe seama activelor totale și posibilitatea întreprinderii de a transforma activele în lichidități, în vederea onorării obligațiilor de plată. Nivelul optim – 2,0.

La situația din 31.12.2025, întreprinderile municipale au înregistrat următoarele rezultate:

- la 14 întreprinderi municipale, rata solvabilității generale este mai mare decât nivelul optim stabilit;
- la 20 întreprinderi municipale rata indicatorului analizat este sub nivelul optim.

Lichiditatea curentă presupune compararea activelor curente cu datoriile curente și arată dacă întreprinderea dispune de active curente suficiente pentru achitarea datoriilor pe termen scurt în suma deplină. Nivelul optim al acestui indicator este 1 – 2,5. (*Anexa nr.4*).

La situația din 31.12.2025:

- 20 întreprinderi municipale se încadrează în limitele nivelului optim care este de 1 – 2,5
- 10 întreprinderi municipale au depășit nivelul optim stabilit;
- 4 întreprinderi municipale au înregistrat indici sub nivelul optim.

III. Monitoringul activității financiare al societăților pe acțiuni în care CMC deține cotă-parte

Conform Registrului patrimoniului public, Consiliul municipal Chișinău deține cote-părți în capitalul social la **14** societăți comerciale: **8** societăți comerciale cu statut activ, cu capitalul social de 700 793,760 mii lei (*Anexa nr.2*), **6** societăți pe acțiuni, cu cota municipiului în capitalul social sunt la moment în proces de faliment /insolvabilitate sau inactive cu capitalul social de 155 466,990 mii lei (*Anexa nr.2 (a)*).

Analiza activelor

Conform datelor generalizate din dările de seamă privind mărimea și circulația proprietății publice de stat, situațiilor financiare prezentate de societățile pe acțiuni în capitalul social al cărora CMC deține cotă-parte, la situația 31.12.2025, valoarea totală a activelor societăților pe acțiuni a constituit 1 656 472,2 mil lei, înregistrând o diminuare cu -162 886,0 mii lei față de începutul anului de gestiune.

În urma analizei situațiilor financiare ale societăților comerciale a fost întocmit următorul tabel care reflectă evoluția activelor imobilizate și activelor circulante pentru perioada anilor 2024-2025.

Tabelul nr.14

Evoluția activelor imobilizate și activelor circulante

Indicatori	2024, mii lei	2025, mii lei	Cota parte, %	abateri, mii lei +/-
Active imobilizate	1 299 495,12	1 098 301,12	66,30	-201 194,00
Active circulante	519 863,12	558 171,11	33,70	38 307,99
Total active	1 819 358,24	1 656 472,23	100	-162 886,01

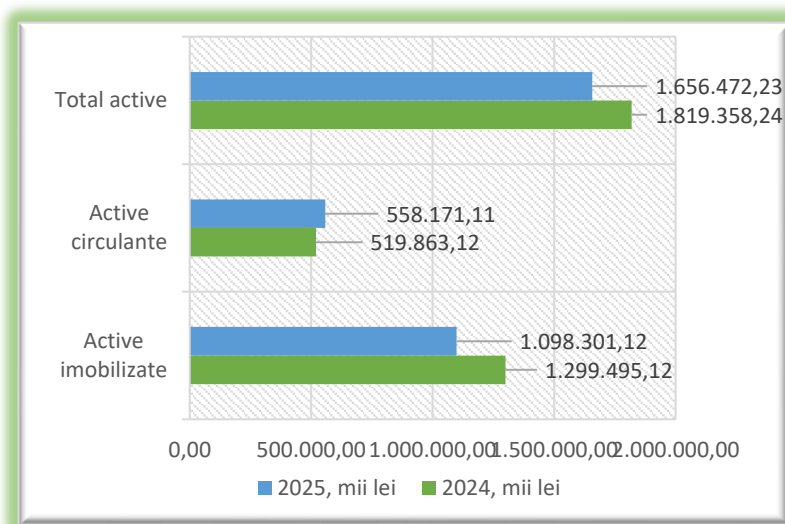


Fig.nr.4 Evoluția activelor pentru perioada 31.12.2024 -31.12.2025

La finele anului 2025, 3 societăți comerciale din numărul total al entităților active monitorizate, înregistrează majorări ale activelor totale comparativ cu situația din 01.01.2025, iar 5 societăți comerciale înregistrează diminuări ale activelor totale, după cum urmează:

Tabelul nr.15

Dinamica valorii activelor al societăților pe acțiuni

Nr. d/o	Denumirea	La situația din 31.12.2024, mii lei			La situația din 31.12.2025, mii lei			Abaterea, mii lei		
		Total active	active imobilizate	active circulante	Total active	active imobilizate	active circulante	Total	active imobilizate	active circulante
1	S.A. "Apă-Canal Chișinău"	1211784,2	983788,6	227995,6	999703,9	750895,2	248808,7	-212080,3	-232893,4	20813,1
2	S.A."Mina din Chișinău"	11253,2	9356,2	1897,0	11083,3	8980,9	2102,5	-169,8	-375,3	205,5
3	S.A."Combinatul auto nr.4"	29504,7	25113,1	4391,6	30516,7	25735,6	4781,1	1012,0	622,5	389,5
4	S.A."Edilitate"	17102,8	9510,7	7592,1	18877,5	8881,1	9996,4	1774,7	-629,6	2404,2
5	S.A."Moda"	3039,9	0,0	3039,9	3104,1	0,0	3104,1	64,2	0,0	64,2
6	S.A."Taxi-service"	128998,8	125875,0	3123,8	161251,9	145616,1	15635,7	32253,1	19741,1	12512,0
7	S.A."Franzeleuța"	350833,6	142903,7	207929,9	370880,9	157445,2	213435,7	20047,4	14541,6	5505,8
8	S.A."AMIC"	66841,2	2948,0	63893,2	61053,9	747,0	60306,8	-5787,3	-2200,9	-3586,4
Total		1819358,2	1299495,1	519863,1	1656472,2	1098301,1	558171,1	-162886,0	-201194,0	38308,0

În anul 2025, cea mai favorabilă evoluție a activelor a fost înregistrată de S.A. „Taxi-Service”, unde activele imobilizate au crescut cu 15,68%, iar activele circulante cu 400,54% față de anul precedent. Creșterea semnificativă a activelor circulante este determinată de majorarea acestora de la 3 123,8 mii lei până la 15 635,7 mii lei, respectiv cu 12 512,0 mii lei. Procentul ridicat al creșterii se explică prin nivelul redus al activelor

circulante înregistrat la sfârșitul anului 2024, astfel încât o majorare considerabilă în valoare absolută a generat o rată procentuală ridicată. Comparativ cu anul precedent, valoarea activelor circulante este de aproximativ cinci ori mai mare.

La polul opus, S.A. „AMIC” a înregistrat cea mai mare diminuare a activelor imobilizate, de 74,66%, fiind, totodată, singura întreprindere la care activele circulante s-au redus, cu 5,61%. Aceste evoluții indică o diminuare a volumului activelor administrate și reflectă reducerea resurselor economice deținute de entitate în perioada analizată.

Structurii activelor

La 31 decembrie 2025, valoarea totală a activelor entităților monitorizate a constituit 1 656 472,2 mii lei. Activele imobilizate au însumat 1 098 301,1 mii lei, reprezentând 66,30% din totalul activelor, iar activele circulante au constituit 558 171,1 mii lei, respectiv 33,70%. Structura activelor indică predominanța investițiilor în active pe termen lung, caracteristică societăților care desfășoară activități de producție și prestare a serviciilor publice.

Imobilizările necorporale au înregistrat o valoare de 64 959,9 mii lei, reprezentând 5,91% din totalul activelor imobilizate. Cea mai mare valoare a fost înregistrată de S.A. „Apă-Canal Chișinău”, cu 63 916,5 mii lei, ceea ce reflectă deținerea unui volum important de licențe, programe informatice și alte active necorporale. Valori reduse ale acestui indicator se regăsesc la celelalte entități, iar S.A. „Moda” nu deține imobilizări necorporale.

Imobilizările corporale au constituit 1 016 853,4 mii lei, reprezentând 92,58% din totalul activelor imobilizate, fiind cea mai importantă componentă a patrimoniului. Cea mai mare valoare este înregistrată de S.A. „Apă-Canal Chișinău”, cu 686 977,3 mii lei, urmată de S.A. „Franzețuța”, cu 156 204,7 mii lei, și S.A. „Taxi-Service”, cu 130 274,3 mii lei. Ponderea ridicată a acestor active este determinată de existența clădirilor, construcțiilor, rețelelor ingineresti, utilajelor și mijloacelor de transport utilizate în desfășurarea activității.

Investițiile financiare pe termen lung au însumat 15 954,7 mii lei, reprezentând 1,45% din totalul activelor imobilizate. Acestea sunt concentrate în principal la S.A. „Taxi-Service”, care deține investiții în valoare de 15 341,6 mii lei, în timp ce S.A. „Franzețuța”, S.A. „Edilitate” și S.A. „Apă-Canal Chișinău” dețin valori nesemnificative. Celelalte întreprinderi nu au raportat investiții financiare pe termen lung.

Creanțele pe termen lung și alte active imobilizate au înregistrat o valoare totală de 533,2 mii lei, reprezentând doar 0,05% din activele imobilizate. Acestea sunt evidențiate doar la S.A. „Edilitate” și S.A. „AMIC”, ceea ce indică o pondere nesemnificativă a acestui element în structura patrimoniului.

Stocurile au constituit 206 907,2 mii lei, reprezentând 37,07% din totalul activelor circulante. Cea mai mare valoare este înregistrată de S.A. „Franzețuța” cu 96 305,7 mii lei, urmată de S.A. „AMIC” cu 55 252,5 mii lei și, S.A. „Apă-Canal Chișinău” cu 47 734,7 mii lei. Nivelul ridicat al stocurilor este justificat de specificul activității acestor întreprinderi, care necesită menținerea unor rezerve de materii prime, materiale și produse finite.

Creanțele curente și alte active circulante au însumat 239 425,3 mii lei, reprezentând cea mai mare componentă a activelor circulante, cu o pondere de 42,90%. Cea mai mare valoare aparține S.A. „Apă-Canal Chișinău”, care a înregistrat creanțe în sumă de 181 226,8 mii lei, urmată de S.A. „Franzeluța”, cu 39 578,1 mii lei. Valoarea ridicată a creanțelor poate fi explicată prin specificul activității și prin existența sumelor de încasat de la clienți și alți debitori.

Numerarul și documentele bănești au constituit 111 838,6 mii lei, reprezentând 20,03% din activele circulante. Cele mai mari disponibilități bănești au fost înregistrate de S.A. „Franzeluța”, cu 77 552,0 mii lei, urmată de S.A. „Apă-Canal Chișinău”, cu 19 847,2 mii lei, și S.A. „Taxi-Service”, cu 7 960,3 mii lei. Nivelul disponibilităților bănești reflectă capacitatea întreprinderilor de a-și onora obligațiile curente și de a finanța activitatea operațională.

Investițiile financiare curente nu au fost înregistrate de niciuna dintre întreprinderile monitorizate la sfârșitul anului 2025, ceea ce denotă faptul că resursele financiare disponibile au fost orientate preponderent către activitatea de bază și către administrarea activelor existente, fără investiții financiare pe termen scurt.

Tabelul nr.16

Structura activelor la societățile pe acțiuni

Nr. d/o	Indicatori	Total, mii lei
1	Imobilizări necorporale	64 959,86
2	Imobilizări corporale	1 016 853,36
3	Investiții financiare pe termen lung	15 954,73
4	Creanțe pe termen lung și alte active imobilizate	533,168
5	Total active imobilizate	1 098 301,12
6	Stocuri	206 907,23
7	Creanțe curente și alte active circulante	239 425,27
8	Investiții financiare curente	0
9	Numerar și documente bănești	111 838,62
10	Total active circulante	558 171,11
11	TOTAL ACTIVE	1 656 472,23

Tabelul nr.17

Structura pasivelor societăților comerciale, în capitalul social al cărora CMC deține cotă-parte

Nr.	Indicator	2024	2025	Abaterea
1	Capital social și neînregistrat	704 590,32	707 650,32	3 060,00
2	Rezerve	316 260,95	290 915,35	-25 345,59
3	Profit (pierdere)	-438 590,18	-378 172,20	60 417,98
4	Rezerve din reevaluare	187 179,30	165 791,55	-21 387,75

5	Alte elemente din capital propriu	178 774,75	119 078,38	-59 696,37
6	Total capital propriu	948 215,14	905 263,39	-42 951,74
7	Datorii pe termen lung	599 656,90	495 613,58	-104 043,32
8	Datorii curente	244 135,30	228 351,46	-15 783,83
9	Total datorii	843 792,20	723 965,04	-119 827,16
10	Provizioane	27 350,90	27 243,79	-107,11
11	Total pasive	1 819 358,24	1 656 472,23	-162 886,01

Analiza structurii pasivelor pentru perioada 2024–2025 evidențiază o diminuare a valorii totale a pasivelor cu 162 886,01 mii lei, de la 1 819 358,24 mii lei la 1 656 472,23 mii lei. Reducerea s-a datorat în principal scăderii datoriilor totale cu 119 827,16 mii lei, inclusiv a datoriilor pe termen lung cu 104 043,32 mii lei și a datoriilor curente cu 15 783,83 mii lei.

Capitalul propriu s-a redus cu 42 951,74 mii lei, ajungând la 905 263,39 mii lei, în condițiile diminuării rezervelor, rezervelor din reevaluare și a altor elemente de capital propriu. Totodată, s-a înregistrat o evoluție pozitivă a rezultatului financiar, pierderea diminuându-se cu 60 417,98 mii lei.

În ansamblu, perioada analizată reflectă o reducere a nivelului obligațiilor și o îmbunătățire a rezultatului financiar, însă diminuarea capitalului propriu indică necesitatea menținerii unor măsuri orientate spre consolidarea stabilității financiare a entităților analizate.

Evoluția structurii pasivelor

Datele analizate reflectă modificări semnificative în structura capitalului propriu și a datoriilor pentru majoritatea societăților incluse.

Capital social și neînregistrat. Capitalul social a rămas, în general, stabil pe parcursul perioadei analizate. Cea mai semnificativă modificare a fost înregistrată la S.A. „Mina din Chișinău”, unde capitalul social a crescut cu 3 060,00 mii lei, contribuind la majorarea totalului general. Celelalte entități nu au înregistrat modificări la acest indicator.

Rezerve. La nivel general, rezervele s-au diminuat cu 25 345,59 mii lei. Cea mai mare reducere a fost înregistrată la S.A. „AMIC”, unde rezervele au scăzut cu 52 035,05 mii lei, de la 52 136,41 mii lei la 101,36 mii lei. Creșteri ale rezervelor s-au observat la S.A. „Franzeluța” (+25 884,09 mii lei) și S.A. „Taxi-service” (+2 405,01 mii lei), ceea ce a compensat parțial diminuările înregistrate la alte entități.

Profit (pierdere). Rezultatul financiar agregat s-a îmbunătățit, pierderea diminuându-se cu 60 417,98 mii lei. Cea mai mare influență pozitivă a avut-o S.A. „Apă-Canal Chișinău”, unde pierderea s-a redus cu 35 619,39 mii lei. Totodată, S.A. „AMIC” a înregistrat o îmbunătățire semnificativă a rezultatului financiar cu 47 546,79 mii lei, trecând de la pierdere la profit. O evoluție negativă s-a înregistrat la S.A. „Franzeluța”, unde profitul s-a diminuat cu 20 576,74 mii lei.

Rezerve din reevaluare. În perioada analizată, rezervele din reevaluare au înregistrat, la nivelul tuturor societăților pe acțiuni analizate, o diminuare de 21 387,75 mii lei. Reducerea este determinată în totalitate de evoluția înregistrată la S.A. „Apă-Canal Chișinău”, unde rezervele din reevaluare s-au diminuat cu 21 387,75 mii lei, de la 187 157,07 mii lei la 165 769,32 mii lei. În același context avem S.A. „Moda” care a menținut constant nivelul rezervelor din reevaluare de 22,23 mii lei pe parcursul ambilor ani analizați, iar celelalte societăți nu au raportat rezerve din reevaluare în ultimii 2 ani.

Alte elemente din capitalul propriu. La nivel total s-a înregistrat o diminuare de 59 696,37 mii lei. Cea mai mare reducere a fost consemnată la S.A. „Taxi-service”, cu 169,94 mii lei, iar celelalte entități au menținut valori constante sau modificări nesemnificative.

Total capital propriu. Capitalul propriu total s-a redus cu 42 951,74 mii lei. Cele mai importante diminuări au fost înregistrate la S.A. „Apă-Canal Chișinău” (-45 294,79 mii lei) și S.A. „AMIC” (-4 488,26 mii lei). Creșteri ale capitalului propriu se atestă la S.A. „Taxi-service” (+2 712,70 mii lei) și S.A. „Franzeluța” (+5 307,35 mii lei).

Datorii pe termen lung. Datoriile pe termen lung s-au redus cu 104 043,32 mii lei. Cea mai semnificativă diminuare a fost înregistrată la S.A. „Taxi-service”, unde datoriile au scăzut cu 30 475,00 mii lei. Reduceri importante au fost înregistrate și la S.A. „Apă-Canal Chișinău” (-129 715,16 mii lei) și S.A. „AMIC” (-4 803,16 mii lei).

Datorii curente. Datoriile curente s-au diminuat cu 15 783,83 mii lei. Cea mai mare creștere a fost înregistrată la S.A. „Edilitate” (+2 406,41 mii lei) și S.A. „Combinatul auto nr.4” (+844,29 mii lei), în timp ce cea mai mare reducere a fost la S.A. „Apă-Canal Chișinău” (-36 873,60 mii lei).

Total datorii. Totalul datoriilor s-a redus cu 119 827,16 mii lei. Principala contribuție la această diminuare a fost adusă de S.A. „Apă-Canal Chișinău”, unde datoriile totale au scăzut cu 166 588,76 mii lei. Majorări ale datoriilor au fost înregistrate la S.A. „Taxi-service” (+29 540,38 mii lei) și S.A. „Franzeluța” (+14 740,02 mii lei).

Provizioane. Provizioanele au rămas stabile, cu o reducere totală nesemnificativă de 107,11 mii lei. Cea mai mare modificare a fost înregistrată la S.A. „AMIC”, unde acestea au crescut cu 89,59 mii lei.

Total pasive. Valoarea totală a pasivelor s-a diminuat cu 162 886,01 mii lei. Cea mai mare reducere a fost înregistrată la S.A. „Apă-Canal Chișinău” (-212 080,26 mii lei), în timp ce creșteri importante au fost consemnate la S.A. „Taxi-service” (+32 253,08 mii lei) și S.A. „Franzeluța” (+20 047,37 mii lei).

Concluzii: Tendința generală în anul 2025 este de reducere a datoriilor și diminuare a capitalului propriu, ceea ce indică o scădere a nivelului de finanțare proprie, dar și o reducere a presiunii obligațiilor financiare. S.A. „Apă-Canal Chișinău” a înregistrat cele mai importante schimbări prin reducerea pierderilor și diminuarea datoriilor. S.A. „Taxi-service” și S.A. „Franzeluța” au avut o evoluție favorabilă prin creșterea capitalului propriu, în timp ce S.A. „AMIC” a înregistrat modificări semnificative ale structurii capitalului propriu. Reducerea datoriilor pe termen lung reprezintă un aspect pozitiv, însă este necesară monitorizarea capacității societăților de a susține investițiile și dezvoltarea ulterioară. Față de anul precedent, tendința de reducere a datoriilor se menține, însă

evoluția capitalului propriu diferă, acesta înregistrând o diminuare în anul curent.

Atenționăm că, la 31.12.2025, capitalul social al S.A. "MODA" este de 14,2 mii lei, fapt care contravine cadrului legal - art. 38, alin (2) al *Legii nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni*, care prevede faptul că "Capitalul social al societății nu poate fi mai mic de 600,0 mii de lei".

Totodată, reieșind din faptul că, mărimea capitalului social al entității nu se conformă mărimii stabilite de cadrul legal, persistă riscul dizolvării forțate a S.A. "Moda", la hotărârea instanței de judecată, în cazul adresării acționarilor sau Comisiei Naționale a Pieței Financiare, conform art. 100 alin. (1) din Legea nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni.

În acest sens, reieșind din faptul că, societatea reprezintă entitate cu capital majoritar public (cota CMC-51%), este necesară întrunirea acționarilor întru soluționarea problemei vizate.

De asemenea, reamintim despre importanța analizei activelor nete ale societăților comerciale în raport cu capitalul social al acestora.

Astfel, alin.(5), art. 37 al *Legii nr.1134/1997 privind societățile pe acțiuni* prevede faptul că "Valoarea activelor nete ale societății nu poate fi mai mică decât mărimea capitalului ei social."

În tabelul de mai jos este prezentată în dinamică situația societăților comerciale, în capitalul social al cărora CMC deține cotă-parte, pentru anii 2020-2025, în ceea ce privește diferența între activele nete și capitalul social la finele fiecărui an de raportare.

Tabelul nr.18

Evoluția raportului dintre activele nete și capitalul social

Nr	Denumirea S.A.	Diferența între activele nete și capitalul social, mii lei					
		2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	S.A. "Apă-Canal Chișinău"	215 291,80	1 178 334,71	-219 876,45	-184 849,40	-171 228,12	-216 522,92
2	S.A. "Mina din Chișinău"	-6 791,53	-7 338,54	-7 732,76	-9 354,89	-20 898,74	-21 255,12
3	S.A. "Combinatul auto nr.4"	21 017,91	21 095,04	21 285,23	21 577,40	21 515,81	21 683,56
4	S.A. "Edilitate"	12 002,21	10 807,08	6 900,42	7 338,00	3 520,17	2 888,44
5	S.A. "Moda"	44,87	25	-55,16	-150,2	20,439	-347,921
6	S.A. "Taxi-service"	96 318,20	96 123,59	98 154,43	100 823,00	101 582,19	104 294,89
7	S.A. "Franzețuța"	245 391,26	233 926,39	211 521,40	230 146,90	259 850,28	265 157,63
8	S.A. "Agenția municipală de ipoteca din Chișinău"	110 031,40	79 249,23	65 254,92	60 506,40	53 059,34	48 571,09

Observăm că, ultimii 6 ani consecutiv, valori negative sunt înregistrate la S.A. "Mina din Chișinău", iar din anul 2022 acestor entități s-au alăturat S.A. "Apă-Canal Chișinău" și S.A. "Moda".

Astfel, la societățile vizate, activele nete sunt mai mici decât capitalul social, fapt care poate crea dificultăți în desfășurarea activității economice normale a entității, dacă nu se vor întreprinde acțiuni de redresare. Respectiv, anumite măsuri cu privire la activitatea ulterioară a societăților prenotate sunt necesare de întreprins pentru a diminua riscurile fiscale aferente.

În cazul în care societățile nu sunt în măsură să își îndeplinească obligațiile față de creditori și furnizori, acest lucru poate duce la litigii și sancțiuni legale, iar investitorii pot fi reticenți în a investi sau a deține acțiuni în societăți cu structuri financiare slabe. Pentru a evita aceste consecințe, este important ca companiile să monitorizeze atent situația lor financiară și să ia măsuri corespunzătoare pentru a menține un echilibru sănătos între activul net și capitalul social.

Astfel, alin. (6) al art. 37 al Legii nr.1134/1997 stipulează: *”dacă, la expirarea a 3 ani financiari consecutivi, cu excepția primului an financiar, valoarea activelor nete ale societății, potrivit ultimelor situații financiare ale societății, va fi mai mică decât mărimea capitalului social, orice acționar al societății este în drept să ceară adunării generale anuale a acționarilor adoptarea uneia din următoarele hotărâri:*

- *cu privire la reducerea capitalului social;*
- *cu privire la majorarea valorii activelor nete prin efectuarea de către acționarii societății a unor aporturi suplimentare în modul prevăzut de statutul societății;*
- *cu privire la dizolvarea societății;*
- *cu privire la transformarea societății în altă formă juridică de organizare.”*

Totodată, alin. (9) al aceluiași articol menționează: *” În cazul în care, potrivit ultimelor situații financiare, valoarea activelor nete ale societății este mai mică decât mărimea capitalului social, cu excepția cazului când valoarea activelor nete este negativă, societatea este în drept să emită suplimentar numai acțiuni prin emisiune închisă.”*

Tabelul nr.19

Structura creanțelor și datoriilor

Nr.	Indicator	31.12.2024	31.12.2025	Abaterea (+/-)
1	Creanțe	184 632,30	233 753,60	49 121,40
2	Datorii totale	843 792,20	723 965,00	-119 827,20
3	Datorii față de bugetul public național	9 608,60	14 589,60	4 981,00
4	Credite bancare	65 517,50	8 000,00	-57 517,50
5	Împrumuturi	17 475,30	53 046,90	35 571,50
6	Venituri din vânzări (anul 2025)	-	1 712 414,20	-
7	Durata de colectare a creanțelor (zile)	-	44	-

În anul 2025 se constată o creștere a creanțelor, ceea ce indică majorarea sumelor de încasat de la clienți, concomitent cu reducerea datoriilor totale și a creditelor bancare. Totodată, s-a înregistrat o creștere a împrumuturilor și a obligațiilor față de bugetul public

național, aspecte care necesită monitorizare pentru menținerea echilibrului financiar al societăților. Față de anul precedent, când împrumuturi au fost înregistrate doar la S.A. „Taxi-service”, în anul 2025 s-au alăturat și S.A. „Edilitate” și S.A. „AMIC”, ceea ce indică extinderea utilizării surselor de finanțare prin împrumuturi.

Creanțele totale au înregistrat o creștere în anul 2025, ceea ce indică majorarea sumelor ce urmează a fi încasate de la clienți și necesitatea monitorizării procesului de colectare. Cele mai mari creșteri au fost înregistrate la S.A. „Apă-Canal Chișinău” cu 40 413,3 mii lei, și S.A. „Taxi-service” cu 3 021,5 mii lei. Reduceri ale creanțelor s-au înregistrat la S.A. „AMIC” cu 975,8 mii lei, și S.A. „Moda” cu cca 42,0 mii lei.

Datoriile totale au înregistrat o diminuare în anul 2025, ceea ce reflectă reducerea obligațiilor financiare ale societăților. Cele mai semnificative reduceri au fost înregistrate la S.A. „Apă-Canal Chișinău” cu 166 588,8 mii lei, și S.A. „AMIC” cu 1 388,7 mii lei. Creșteri ale datoriilor totale s-au evidențiat la S.A. „Taxi-service” cu 29 540,4 mii lei, și S.A. „Franzeleuța” cu 14 740,0 mii lei, ceea ce necesită monitorizarea capacității de achitare a obligațiilor.

Obligațiile față de bugetul public național au crescut în anul 2025, indicând majorarea datoriilor fiscale ale unor societăți. Cele mai mari creșteri au fost înregistrate la S.A. „Apă-Canal Chișinău” cu 4 900,6 mii lei, și S.A. „Edilitate” cu 419,3 mii lei. Reduceri importante au fost consemnate la S.A. „AMIC” cu 493,8 mii lei, și S.A. „Franzeleuța” cu 258,6 mii lei, ceea ce indică o îmbunătățire a disciplinei de plată către buget.

Creditele bancare au înregistrat o diminuare semnificativă în anul 2025, reducându-se cu 57 517,5 mii lei. Reducerea acestui indicator este determinată de diminuarea creditelor bancare la S.A. „Apă-Canal Chișinău”, de la 65 517,5 mii lei la 8 000,0 mii lei, aceasta fiind singura societate care mai deține credite bancare în perioada analizată.

Împrumuturile au înregistrat o creștere în anul 2025, majorându-se cu 35 571,5 mii lei. Dacă în anul precedent împrumuturi au fost înregistrate doar la S.A. „Taxi-service”, cu 17 475,3 mii lei, în anul curent s-au alăturat S.A. „Edilitate”, cu 1 080,0 mii lei, și S.A. „AMIC”, cu 4 000,4 mii lei, ceea ce indică utilizarea unor surse suplimentare de finanțare, dar și apariția unor obligații financiare noi.

Durata de colectare a creanțelor în anul 2025 constituie 44,0 zile, ceea ce reprezintă un nivel acceptabil. Cea mai scurtă perioadă de colectare se înregistrează la S.A. „Moda”, cu 2,3 zile, ceea ce indică încasări rapide, iar cea mai lungă perioadă este la S.A. „Edilitate”, cu 249,2 zile, situație care poate afecta lichiditatea societății și necesită o atenție sporită asupra recuperării creanțelor.

Tabelul nr.20

Venitul din vânzări și indicatori aferenți acestuia

Nr.	Indicator	Anul 2024	Anul 2025	Abaterea (+/-)
1	Venituri din vânzări	1 604 145,77	1 712 414,21	108 268,43
2	Costul vânzărilor	1 159 085,73	1 345 082,29	185 996,55
3	Profit net / pierdere netă	56 551,65	31 859,92	-24 691,74

4	Profit brut / pierdere brută	-	367 331,92	-
5	Rentabilitatea veniturilor din vânzări (brut), anul 2025	-	0,21	

Analiza veniturilor din vânzări pentru anul 2025 evidențiază o evoluție pozitivă la nivel general, volumul total al veniturilor înregistrând o creștere față de anul precedent. Majorarea veniturilor reflectă o îmbunătățire a activității operaționale a majorității societăților analizate.

Cele mai semnificative creșteri ale veniturilor din vânzări au fost înregistrate la S.A. „Apă-Canal Chișinău”, S.A. „Combinatul auto nr.4” și S.A. „Franzeluța”, ceea ce indică menținerea unui nivel ridicat al activității economice. Totodată, unele societăți au înregistrat diminuări ale veniturilor, cele mai importante fiind consemnate la S.A. „AMIC” și S.A. „Moda”, fapt ce indică reducerea volumului activității comerciale.

Creșterea veniturilor din vânzări a fost însoțită de majorarea costului vânzărilor, ceea ce a influențat rezultatul financiar final. Deși veniturile au avut o evoluție favorabilă, creșterea cheltuielilor aferente activității operaționale a determinat diminuarea profitului net la nivel total.

Din punct de vedere al eficienței activității, cele mai bune rezultate privind profitabilitatea brută au fost înregistrate la S.A. „Taxi-service”, S.A. „Edilitate” și S.A. „Combinatul auto nr.4”, care au demonstrat o capacitate mai bună de generare a profitului din activitatea de bază. În același timp, unele entități, precum S.A. „Mina din Chișinău” și S.A. „Moda”, continuă să înregistreze rezultate financiare negative, ceea ce necesită măsuri de eficientizare a activității.

În concluzie, anul 2025 se caracterizează printr-o creștere generală a veniturilor din vânzări, însă rezultatele financiare indică necesitatea unui control mai riguros al costurilor și a identificării unor măsuri pentru creșterea eficienței economice și consolidarea profitabilității societăților analizate.

Tabelul nr.21

Analiza veniturilor din vânzări a societăților comerciale monitorizate

Nr. d/o	Denumirea	Venituri din vânzări anul 2024, mii lei	Venituri din vânzări anul 2025, mii lei	Abaterea +/-, mii lei	Anul 2025 față de 2024, în %
1	S.A. „Apă-Canal Chișinău”	833 772,9	942 467,9	108 695,0	113,0
2	S.A. „Mina din Chișinău”	2 265,8	2 551,7	285,9	112,6
3	S.A. „Combinatul auto nr.4”	14 839,3	17 910,0	3 070,7	120,7
4	S.A. „Edilitate”	11 260,6	10 224,2	-1 036,4	90,8
5	S.A. „Moda”	11 608,2	9 254,4	-2 353,8	79,7
6	S.A. „Taxi-service”	6 021,0	6 796,3	775,3	112,9
7	S.A. „Franzeluța”	717 725,3	720 978,3	3 252,9	100,5
8	S.A. „AMIC”	6 652,6	2 231,4	-4 421,2	33,5
	TOTAL	1 604 145,8	1 712 414,2	108 268,4	106,7

Analiza veniturilor din vânzări ale societăților comerciale cu cotă parte a CMC în capitalul social evidențiază o evoluție pozitivă în anul 2025, (*tabelul nr.21*) veniturile totale înregistrând o creștere față de anul precedent, în special datorită rezultatelor obținute de S.A. „Apă-Canal Chișinău”, S.A. „Combinatul auto nr.4” și S.A. „Franzeluța”. Totodată, unele societăți, precum S.A. „AMIC” și S.A. „Moda”, au înregistrat diminuări ale veniturilor, ceea ce necesită măsuri de redresare.

Deși creșterea veniturilor reflectă o îmbunătățire a activității economice, aceasta *nu s-a transpus* în creșterea profitului net, ca urmare a majorării costurilor aferente activității. În acest context, este necesară monitorizarea eficienței operaționale, optimizarea cheltuielilor și aplicarea măsurilor orientate spre creșterea rentabilității societăților analizate.

Tabelul nr.22

Analiza productivității muncii în cadrul societăților comerciale monitorizate

Nr. d/o	Denumirea	Numărul mediu de salariați				Productivitatea muncii		
		anul 2024, persoane	anul 2025, persoane	+/-, persoane	%	2024	2025	abaterea
1	S.A. "Apă-Canal Chișinău"	1 588,0	1576,9	-11,1	99,3	525,0	597,7	72,6
2	S.A. "Mina din Chișinău"	17,0	15	-2,0	88,2	133,3	170,1	36,8
3	S.A. "Combinatul auto nr.4"	52,0	54	2,0	103,8	285,4	331,7	46,3
4	S.A. "Edilitate"	73,0	38	-35,0	52,1	154,3	269,1	114,8
5	S.A. "Moda"	13,0	12	-1,0	92,3	892,9	771,2	-121,7
6	S.A. "Taxi-service"	8,0	8	0,0	100,0	752,6	849,5	96,9
7	S.A. "Franzeluța"	1 176,0	1167,2	-8,8	99,3	610,3	617,7	7,4
8	S.A. "AMIC"	6,0	6	0,0	100,0	1108,8	371,9	-736,9
Total		2 933,0	2877,1	-55,9	98,1	546,9	595,2	48,3

În anul 2025, numărul mediu de salariați la întreprinderile analizate a constituit 2 877,1 persoane, fiind cu 55,9 persoane (1,9%) mai mic decât în anul 2024. Reducerea personalului s-a înregistrat la majoritatea întreprinderilor, cele mai mari diminuări fiind la S.A. „Edilitate” (-35 persoane) motivul fiind comasarea funcțiilor și faptul că întreprinderea sa dezis de unele servicii care le presta cum ar fi reparația drumurilor.

Creșterea numărului de salariați a fost înregistrată doar la S.A. „Combinatul auto nr. 4” (+2 persoane), iar la S.A. „Taxi-service” și S.A. „AMIC” efectivul de personal a rămas neschimbat.

În pofida reducerii numărului de salariați, productivitatea muncii a crescut pe ansamblul societăților de la 546,9 mii lei/salariat în anul 2024 la 595,2 mii lei/salariat în anul 2025, ceea ce reprezintă o majorare de 48,3 mii lei/salariat. Astfel, companiile au

reuşit să obţină o productivitate mai mare cu mai puţini angajaţi, prin îmbunătăţirea proceselor interne şi adoptarea unor tehnologii mai eficiente.

Dividendele aferente profitului net

În conformitate cu datele oferite de Direcţia generală finanţe a Consiliului municipal Chişinău, la situaţia din 18.08.2025, în bugetul municipal au fost încasate dividende de la 3 societăţi comercial, din cele 8 active, suma totală încasată de la acestea este de 2 271 347,36 lei, în tabelul anexat mai jos (tabelul nr.23) avem informaţia detaliată a analizei veniturilor colectate la bugetul municipal Chişinău în anul 2025 din dividendele aferente profitului net pe anul 2024, achitate de societăţile pe acţiuni în care CMC deţine cote de participare :

Tabelul nr.23

Dividende achitate în bugetul municipal, în anul 2025, din profitului net înregistrat în 2024

Nr. o/d	Denumirea	Dividendele achitate în 2025, lei	Cota CMC în capitalul social, %
1	S.A."AMIC"	2 039 729,08	33,33
2	S.A."Combinatul auto nr.4"	7 798,69	64,22
3	S.A."Franzeļuța"	223 819,59	3,96
Total suma		2 271 347,36	

După cum observăm în datele de mai sus ca rezultat economic şi venit major în bugetul local se atestă la S.A. „AMIC”, care deţine o pondere dominantă de 89,80% din totalul dividendelor încasate în urma rezultatului economic pozitiv pentru anul 2024 (respectiv 2.039.729,08 lei), devenind pilonul principal de venit din această categorie, în timp ce restul societăţilor pe acţiuni (S.A. „Franzeļuța” şi S.A. „Combinatul auto nr. 4”) cumulează împreună o cotă minoritară de doar 10,20% din fondurile acumulate la bugetul local.

Indicatorii de bază ce caracterizează stabilitatea şi rezultatele economico-financiare a societăţilor comerciale în capitalul social al cărora CMC deţine cotă-parte

Rata stabilităţii financiare exprimă independenţa financiară a întreprinderii şi reflectă măsura în care întreprinderea dispune de resurse financiare cu caracter permanent faţă de totalul resurselor de finanţare. Se consideră satisfăcătoare, dacă este mai mare sau egală cu 33.

- 7 societăți comerciale reflectă o rată a stabilității financiare satisfăcătoare, mai mare de 33;
- 1 societate comercială reflectă o rată a stabilității financiare mai mică de 33, fiind cu rezultat negativ.

S.A."Taxi-service"	1,00
S.A."Combinatul auto nr.4"	0,94
S.A."AMIC"	0,92
S.A. "Apă-Canal Chișinău"	0,84
S.A."Franzeluța"	0,82
S.A."Mina din Chișinău"	0,79
S.A."Edilitate"	0,43
S.A."Moda"	-0,11

Rentabilitatea veniturilor din vânzări (comercială) reflectă capacitatea întreprinderii de a obține profit din comercializarea produselor, mărfurilor și prestarea serviciilor și reflectă eficiența gestionării vânzărilor, costurilor și prețurilor de vânzare a produselor, mărfurilor și serviciilor prestate, caracterizează profitul obținut la un leu venituri din vânzări. Valoarea optimă – minimum 20%.

Cu cât valoarea indicatorului este mai mare, cu atât activitatea comercială a întreprinderii este mai eficientă.

S.A."Taxi-service"	86,5
S.A."Edilitate"	80,8
S.A."Combinatul auto nr.4"	38,8
S.A."Mina din Chișinău"	35,0
S.A."Franzeluța"	22,0
S.A."Moda"	21,4
S.A. "Apă-Canal Chișinău"	19,5
S.A."AMIC"	16,7

Rentabilitatea capitalului propriu (financiară) caracterizează eficiența utilizării resurselor proprii. Acest indicator prezintă interes deosebit pentru investitorii existenți și potențiali, care doresc să maximizeze rezultatele, urmare a investiției efectuate. Nivelul optim este de 20-25%.

S.A."Franzeluța"	6,71
S.A."AMIC"	3,75
S.A. "Apă-Canal Chișinău"	3,50
S.A."Taxi-service"	3,07
S.A."Combinatul auto nr.4"	0,85
S.A."Edilitate"	0,08
S.A."Mina din Chișinău"	-38,20
S.A."Moda"	-246,29

Rentabilitatea activelor este unul dintre indicatorii principali de rentabilitate a unei companii, și măsoară eficiența utilizării activelor, din punct de vedere al profitului obținut la un leu investit în active. Valoarea optimă – 10%.

S.A."Franzeleuța"	5,6
S.A."AMIC"	3,0
S.A."Taxi-service"	2,4
S.A. "Apă-Canal Chișinău"	1,3
S.A."Combinatul auto nr.4"	0,8
S.A."Edilitate"	0,0
S.A."Moda"	-12,0
S.A."Mina din Chișinău	-30,6

Rata autonomiei globale prezintă ponderea surselor proprii în totalul mijloacelor utilizate pentru finanțarea activității întreprinderii. Nivelul optim – 0,5.

- 5 societăți comerciale au depășit nivelul optim stabilit;
- 2 societăți comerciale a înregistrat indici sub nivelul optim;
- 1 societate comercială a înregistra indicele negativ.

S.A."Combinatul auto nr.4"	0,94
S.A."Franzeleuța"	0,82
S.A."AMIC"	0,81
S.A."Mina din Chișinău"	0,79
S.A."Taxi-service"	0,70
S.A."Edilitate"	0,43
S.A. "Apă-Canal Chișinău"	0,40
S.A."Moda"	-0,11

Rata solvabilității generale reflecta capacitatea unei întreprinderi de a face față tuturor scadențelor sale, atât pe termen mediu și lung cât și pe termen scurt, fiind determinată ca raport între activele totale și totalul datoriilor. Acest indicator reflectă gradul de acoperire a datoriilor pe seama activelor totale și posibilitatea întreprinderii de a transforma activele în lichidități, în vederea onorării obligațiilor de plată. Nivelul optim – 2,0.

S.A."Combinatul auto nr.4"	16,10
S.A."Franzeleuța"	5,43
S.A."AMIC"	5,34
S.A."Mina din Chișinău"	4,80
S.A."Taxi-service"	3,34
S.A."Edilitate"	1,75
S.A. "Apă-Canal Chișinău"	1,73
S.A."Moda"	0,90

- la 5 societăți comerciale, rata solvabilității generale este mai mare decât nivelul optim stabilit;

- la 3 societăți comerciale rata indicatorului analizat este sub nivelul optim.

Lichiditatea curentă presupune compararea activelor curente cu datoriile curente și arată dacă întreprinderea dispune de active curente suficiente pentru achitarea datoriilor pe termen scurt în suma deplină. Nivelul optim al acestui indicator este 1 – 2,5.

- 3 societăți comerciale au depășit nivelul optim stabilit;
- 2 societăți comerciale au înregistrat indici sub nivelul optim.
- 3 societăți comerciale au nivelul optim în limita indicată a acestuia.

S.A."Taxi-service"	34,6
S.A."AMIC"	14,0
S.A."Franzeleuța"	3,1
S.A."Combinatul auto nr.4"	2,5
S.A."Apă-Canal Chișinău"	1,8
S.A."Mina din Chișinău"	0,9
S.A."Edilitate"	0,9
S.A."Moda"	0,9

IV. Monitoringul financiar al activității întreprinderilor municipale și societăților comerciale, în capitalul social al cărora CMC deține cotă-parte, aflate în procedură de insolabilitate/faliment, lichidare, inactive

Conform datelor din Registrul patrimoniului public al Agenției Proprietății Publice, la situația din 31.12.2025 pentru întreprinderile municipale municipale în proces de lichidare/insolvabile se prezintă în *Anexa nr.1 (a)*.

Tabelul nr.24

Tabel cumulativ a întreprinderilor în procese de lichidare și insolabilitate

Nr d/o	Categoria întreprinderilor municipale	Număr de întreprinderi	Capital social total (lei)	Capital propriu total (lei)	Profit net/Pierdere netă totală (lei)	*Concluzii privind situația financiară
1	Întreprinderi municipale de gestionare a fondului locativ aflate în proces de insolabilitate	22	6 952 121	-48 720 274	629 214	Situația financiară rămâne dificilă, fiind determinată de valoarea negativă a capitalului propriu la unele entități. Cele mai mari valori negative ale capitalului propriu sunt înregistrate la Î.M. de gestionare a fondului locativ nr. 19 (-46 848 606 lei) și nr. 9 (-2 488 012 lei). Profit net a fost raportat doar de Î.M. de gestionare a fondului locativ nr. 12, în valoare de 629 214 lei.
2	Întreprinderi municipale aflate în proces de lichidare	5	66 387	0	0	Datele disponibile nu permit evaluarea completă a situației financiare. Valorile raportate nu reflectă integral poziția patrimonială a entităților, fiind necesare situațiile financiare complete.
	Întreprinderi municipale în proces de insolabilitate și lichidare	27	7 018 508	-48 720 274	629 214	Analiza este limitată de lipsa situațiilor financiare complete pentru majoritatea entităților.

Conform datelor disponibile pentru anul 2025, analiza situației economico-financiare a întreprinderilor municipale aflate în proces de insolabilitate și lichidare este limitată de nivelul redus de informații financiare disponibile. Deși pentru o parte dintre entități sunt disponibile situațiile financiare anuale, acestea au fost prezentate doar de un număr restrâns de 9 întreprinderi, fapt care nu permite realizarea unei evaluări complete și reprezentative pentru întregul grup de întreprinderi municipale aflate în dificultate financiară. În aceste condiții, concluziile formulate pe baza datelor disponibile reflectă doar situația unui număr limitat de entități și nu pot fi extrapolate asupra tuturor întreprinderilor municipale aflate în proces de insolabilitate sau lichidare.

Conform informațiilor furnizate de Agenția Proprietății Publice, pentru întreprinderile municipale aflate în proces de insolabilitate sunt disponibile date privind capitalul social, valoarea capitalului propriu și rezultatul financiar. Pentru cele 22 de întreprinderi municipale de gestionare a fondului locativ aflate în proces de insolabilitate, capitalul social total constituie 6 952,1 mii lei, iar valoarea cumulată a capitalului propriu este negativă, înregistrând nivelul de -48 720,3 mii lei. Această situație reflectă existența unui patrimoniu net negativ și indică acumularea unor pierderi semnificative care au afectat capacitatea financiară a acestor entități. Totodată, rezultatul financiar pozitiv a fost înregistrat doar de Î.M. de gestionare a fondului locativ nr. 12, cu un profit net de 629,2 mii lei, în timp ce pentru majoritatea întreprinderilor profitul net este nul sau nu este prezentat.

În cazul întreprinderilor municipale aflate în proces de lichidare, capitalul social total însumează 66,4 mii lei, iar valorile raportate pentru capitalul propriu și profitul net sunt nule. Aceste date nu permit aprecierea situației patrimoniale și financiare reale a entităților respective, având în vedere etapa în care se află și lipsa unor informații financiare complete.

Menționăm că, pentru majoritatea întreprinderilor municipale aflate în proces de insolabilitate și lichidare, situațiile financiare complete nu sunt disponibile, acestea nefiind prezentate nici organelor de statistică și nici altor surse informaționale disponibile. Lipsa bilanțului contabil și a principalelor componente ale situațiilor financiare pentru majoritatea entităților nu permite determinarea structurii activelor și pasivelor, a nivelului datoriilor, a gradului de îndatorare, a lichidității, solvabilității, rentabilității activelor, rentabilității capitalului propriu și a altor indicatori economico-financiar necesari unei evaluări obiective.

Prin urmare, în lipsa unor date financiare complete și comparabile pentru toate întreprinderile municipale aflate în proces de insolabilitate și lichidare, nu poate fi formulată o concluzie generală privind performanța economico-financiară a acestora pentru anul 2025. Analiza poate fi realizată doar în limita informațiilor disponibile, iar rezultatele obținute trebuie interpretate cu precauție, deoarece nu asigură un grad suficient de reprezentativitate pentru întregul grup de entități analizate. Pentru o evaluare complexă și obiectivă este necesară disponibilitatea situațiilor financiare complete pentru toate întreprinderile incluse în această categorie.

Societățile pe acțiuni inactive/faliment în care Consiliul municipal Chișinău deține cote-părți în capitalul social

Conform datelor din Registrul patrimoniului public al Agenției Proprietății Publice, la situația din 31.12.2025 pentru *societățile comerciale* avem datele prezentate în *Anexa nr.2 (a)* prezentată la raport.

Tabelul nr.25

Informație totalizată pentru societățile pe acțiuni

Societăți comerciale inactive și/sau în procedura de faliment/lichidare (6 la număr)	Capital social total (lei)	Capital propriu total (lei)	Cota-parte publică (lei)	Profit net/Pierdere netă (lei)	*Concluzii privind informația disponibilă
	155 466 990	-21 841 776	29 398 818	-19 967	Capitalul propriu total este negativ, ceea ce reflectă diminuarea patrimoniului net al societăților. Pierdere netă a fost raportată doar de S.A. „Business Incubator Alfa”, iar celelalte societăți nu au raportat rezultat financiar sau au prezentat valoarea zero, fiind în proceduri de insolabilitate, faliment sau lichidare.

*Conform informațiilor disponibile din Registrul patrimoniului public.

Conform informațiilor disponibile pentru anul 2025, în categoria societăților comerciale inactive și/sau aflate în procedura de faliment, insolabilitate sau lichidare sunt incluse 6 entități, al căror capital social cumulat constituie 155 466 990 lei. Autoritatea publică deține o cotă-parte în valoare de 29 398 818 lei, reprezentând participația Consiliului municipal Chișinău în capitalul acestor societăți.

Valoarea cumulată a capitalului propriu este negativă și constituie -21 841 776 lei, ceea ce reflectă existența unor dificultăți financiare semnificative la nivelul entităților analizate. Cea mai mare influență asupra acestui rezultat o are S.A. „Combinatul de produse cerealiere din Chișinău”, care înregistrează un capital propriu negativ în valoare de 24 869 522 lei. Din totalul societăților analizate, S.A. „Business Incubator Alfa” este singura entitate care raportează un capital propriu pozitiv, în valoare de 3 027 746 lei, ceea ce indică menținerea unui patrimoniu net pozitiv. Celelalte societăți nu raportează capital propriu pozitiv, valoarea acestuia fiind nulă sau negativă, situație specifică entităților aflate în proceduri de insolabilitate, faliment sau lichidare.

În ceea ce privește rezultatul financiar, S.A. „Business Incubator Alfa” este, de asemenea, singura societate care a raportat rezultatul financiar al perioadei de gestiune, înregistrând o pierdere netă de 19 967 lei. Pentru celelalte societăți, profitul net este raportat cu valoarea zero, ceea ce nu permite aprecierea performanței financiare a acestora în perioada de raportare.

Analiza economico-financiară a acestor societăți este limitată de lipsa unor informații financiare complete. Pentru majoritatea entităților nu sunt disponibile situațiile financiare integrale, iar informațiile publicate nu permit determinarea activelor, datoriilor, veniturilor și cheltuielilor. În consecință, nu pot fi calculați indicatori precum lichiditatea, solvabilitatea, rentabilitatea activelor, rentabilitatea capitalului propriu sau gradul de

îndatorare. Concluziile pot fi formulate doar în baza datelor oficial disponibile și ca urmare a realizării unei evaluări economico-financiare complete și reprezentative pentru întregul grup de societăți.

V. Monitoringul activității corporative al întreprinderilor municipale și societăților comerciale, în capitalul social al cărora Consiliul municipal deține cotă-parte

În conformitate cu prevederile Legii nr. 246/2017 cu privire la întreprinderea de stat și întreprinderea municipală, Legii nr. 436/2006 cu privire la administrația publică locală și Legii nr. 136/2016 cu privire la statutul municipiului Chișinău, Legii nr.1134/1997 cu privire la societățile pe acțiuni, Consiliul municipal Chișinău, prin intermediul Comisiei pentru atestarea și autorizare a reprezentanților municipiului Chișinău, desemnează reprezentanți ai municipalității în cadrul consiliilor societăților pe acțiuni, comisiilor de cenzori ai acestora și adunărilor generale a acționarilor în societățile pe acțiuni, în capitalul social al cărora CMC deține cotă-parte, precum și reprezentanți în cadrul consiliilor de administrație și comisiilor de cenzori a întreprinderilor municipale.

La moment avem 26 de entități care dispun de Comisii de Cenzori și 28 care dispun de Consilii de administrare.

În total pe parcursul anului 2025 din informația disponibilă la moment declarată de către entități, în baza *anexei nr.2 la Regulamentul de efectuare a monitoringului financiar și corporativ al întreprinderilor municipale și societăților comerciale cu cota de participare a Consiliului municipal Chișinău în capitalul social, aprobat prin decizia CMC nr. 5/9 din 04.04.2024*, sa constatat ca în perioada monitorizată au activat

- 94 de membri ai Consiliilor de administrație și
- 74 de membri ai Comisiilor de Cenzori,

(numărul acestora includ membrii pentru care termenul de activitate a expirat în această perioadă de monitorizare și inclusiv noii membri denumiți în aceeași perioadă). Tot aici avem declarate 2 lipse nemotivate ale membrilor.

Conform aceleiași anexe, salariile Consilierilor și a Cenzorilor au fost transferate integral către aceștia în dependență de perioada de activitate a acestuia (inclusiv și celor nou desemnați și celor lipsă).

Totodată, avem o sumă a salariilor declarată ca zero (0) sumă achitată de către Î.M. de alimentație publică Dieta -Vitas, deși conform datelor aceștea dispun de Consiliu de administrație și Comisie de Cenzori, și pe parcursul anului au fost declarate întruniri ale acestora.

Activitatea consiliilor de administrație și a comisiilor de cenzori în anul 2025:

- Consiliile de Administrație s-au întrunit în circa 112 ședințe;
- Comisiile de Cenzori s-au întrunit în circa 41 de ședințe.

În baza informațiilor disponibile și analizei proceselor verbale de către entități (în proporție de 70 %, principalele subiecte discutate în cadrul ședințelor Consiliilor de Administrație sunt:

- Informarea organelor executive ale întreprinderilor municipale privind desemnarea

- membrilor în consilii și comisii;
- Stabilirea procedurilor de organizare și desfășurare a activității consiliilor și comisiilor (aprobarea regulamentelor de activitate);
- Alegerea președintelui și a secretarului;
- Aprobarea planurilor de afaceri și a devizelor anuale de venituri și cheltuieli;
- Aprobarea statelor de personal și a fondului de salarizare;
- Aprobarea regulamentelor interne și a planurilor de achiziții;
- Audierea rapoartelor organului executiv privind rezultatele financiare pentru anul precedent.
- Analiza și propunerea de reducere a statelor de personal, conform necesităților.

Subiecte suplimentare examinate de Consiliile de administrație:

- Selectarea entităților de audit pentru verificarea situațiilor financiare anuale;
- Analizarea contractelor de locațiune încheiate pentru bunurile imobile ale întreprinderilor, situațiile de litigiu aferente și identificarea imobilelor neutilizate în activitatea economică, în vederea transmiterii lor în locațiune;
- Ajustarea tarifelor pentru serviciile prestate și elaborarea proiectelor de decizie pentru aprobarea acestora;
- Repartizarea profitului net obținut în anul 2024 și înaintarea propunerilor către Consiliul municipal Chișinău;
- Casarea și excluderea de la balanță a mijloacelor fixe;
- Examinarea solicitărilor privind acordarea primelor și a ajutorului material angajaților și conducătorilor întreprinderilor, precum și a cererilor de sponsorizare.

Comisia de cenzori prezintă organul de control desemnat de fondator, cu atribuții de supraveghere a activității economico-financiare a întreprinderii. În perioada monitorizată, majoritatea comisiilor desemnate și-au executat atribuțiile, întocmind și prezentând rapoarte privind controlul activității economico-financiare pentru anul 2024 și semestrul I al anului 2025. Rapoartele au fost elaborate în conformitate cu cerințele cadrului normativ și respectând modelul aprobat.

În perioada 2020–2025, au fost înnoite actele constitutive - Statutele a circa 80% dintre întreprinderile municipale au fost actualizate și înregistrate la Agenția Servicii Publice, în conformitate cu prevederile cadrului normativ în vigoare.

În prezent, însă, șase entități economice municipale își desfășoară activitatea în baza unor statute depășite, fapt ce contravine cerințelor legale:

- Î.M. Direcția construcții capitale;
- Î.M. „Binefăcătorul”;
- Î.M. Teatrul municipal de păpuși „Guguță”;
- Î.M. Instituția Națională Teatrul Municipal „Satiricus – Ion Luca Caragiale”;
- Î.M. de Gestionare a Fondului Locativ nr. 7.
- Regia Comunal-Locativă Durlești.

Pe parcursul anului 2025, conform informațiilor disponibile, la entitățile municipale vizate au fost efectuate controale de către următoarele instituții:

- Direcția Audit Intern a Primăriei municipiului Chișinău;
- Inspekția Financiară a Ministerului Finanțelor;
- Serviciul Fiscal de Stat;

- Inspectoratul de Stat al Muncii;
- Inspectoratul pentru protecția mediului,
- Companiile de audit: Contaudit, Audit prim, Audit expert asteri, Audit grup.

Controalele au vizat perioadele aferente anilor precedenți, iar în urma acestora au fost prescrise măsuri pentru înlăturarea neregulilor constatate.

Principalele tipuri de încălcări constatate:

1. Deficiențe de guvernanță corporativă:
 - lipsa organelor de conducere și control desemnate conform Legii nr. 246/2017;
 - prime și plăți către conducători sau consilii administrative fără bază legală;
2. Probleme legate de evidența și gestionarea patrimoniului:
 - neînregistrarea dreptului de proprietate asupra bunurilor imobile la ASP;
 - bunuri imobile neînregistrate în contabilitate;
 - reevaluarea activelor nu a fost efectuată la justa valoare;
 - ratarea veniturilor din locațiunea patrimoniului public sau încheierea contractelor la prețuri diminuate;
 - casarea bunurilor fără autorizația fondatorului.
3. Abateri financiar-contabile:
 - inventarieri incomplete sau inexistente ale datoriilor și creanțelor;
 - cheltuieli fără documente justificative;
 - achiziții fără respectarea legislației privind achizițiile publice și lipsa regulamentelor interne specifice;
 - ajustarea contractelor de achiziții publice cu erori și fără înregistrarea acordurilor adiționale la Trezoreria de Stat.
4. Nereguli în domeniul salarizării și relațiilor de muncă:
 - calcularea și achitarea neregulamentară a ajutorului material, primelor și altor plăți;
 - modificarea contractelor individuale de muncă fără acord suplimentar;
 - acumularea restanțelor de concediu;
5. Alte constatări:
 - completarea incorectă a foilor de parcurs;
 - achiziționarea serviciilor financiare fără concurs de selectare a băncii.

Entitățile verificate au informat în scris Direcția Audit Intern PMC, Inspekția Financiară a Ministerului Finanțelor, Inspectoratul de Stat al Muncii și alte autorități competente, în termenii stabiliți în actele de control, anexând documente justificative privind măsurile întreprinse pentru remedierea neregulilor.

În cadrul Societăților pe acțiuni, de asemenea au avut loc întrunirile ședințelor Consiliilor societăților, Comisiilor de Cenzori și adunările generale a acționarilor, în cadrul cărora participă reprezentanții municipiului Chișinău. În perioada monitorizată, în cadrul entităților a fost examinată:

- Analiza rezultatelor activității economice a societăților, aprobarea statutelor, aprobarea regulamentelor interne, statelor de personal, organigramelor, repartizarea profitului net, informația cu privire la datorii și creanțe, examinarea rezultatelor inventarierii;
- Transmiterea în locațiune a activelor neutilizate în procesul de producere a S.A., instituirea Comisiei pentru efectuarea procedurii de casare a unor mijloace fixe uzate și casarea ulterioară a acestora;
- Negocierea și ajustarea contractelor de locațiune cu alte entități, vizând faptul că cele

anterioare afectează drepturile și interesele societății cu cota-parte în capital social a CMC.

- Examinarea situației financiare problematice a S.A. "Edilitate" și găsirea soluțiilor de îmbunătățire a acesteia. Numirea unui nou director în scopul redresării situației economico-financiare a Societății cu elaborarea Planului de măsuri pe termen scurt.

VI. Concluzii

Analiza indicatorilor financiari ai entităților economice pentru anul 2025, în comparație cu anul 2024, relevă evoluții mixte atât în cadrul întreprinderilor municipale (Î.M.), cât și al societăților pe acțiuni în care CMC deține cotă-parte.

Analiza indicatorilor financiari evidențiază o amplificare a vulnerabilităților structurale la nivelul sectorului public municipal în anul 2025. Deși veniturile din vânzări au înregistrat un avans pe ambele segmente, profitabilitatea totală a fost afectată de ritmul accelerat de creștere a costurilor, generând o pierdere netă totală de 59 881,79 mii lei la nivel general.

Performanța negativă este determinată în exclusivitate de sectorul Întreprinderilor municipale, unde pierderile nete s-au mărit considerabil, ajungând la 91 741,71 mii lei, concomitent cu reducerea capitalului propriu și o majorare îngrijorătoare a datoriilor totale cu 169 455,20 mii lei. Acest declin este confirmat și de indicatorii cantitativi, numărul întreprinderilor municipale rentabile scăzând de la 25 la 20, în timp ce numărul celor cu pierderi s-a dublat aproape, crescând de la 7 la 13 entități.

În contrast, sectorul societăților comerciale în care CMC deține cotă-parte menține un rezultat financiar general pozitiv, obținând un profit net de 31 859,92 mii lei și reușind o contracție optimă a datoriilor totale cu 119 827,15 mii lei, deși capacitatea sa de generare a profitului a scăzut cu 43,66% comparativ cu raportul financiar precedent, pe fondul reducerii activelor totale.

Informația consolidată o avem prezentată în tabelul total de mai jos (Tabelul nr.26)

Tabelul nr.26

Indicatorii economici generalizați pentru anii 2024-2025, aferenți activității Î.M., și S.A, în capitalul cărora CMC deține cotă-parte, mii lei

Indicatori	Întreprinderi municipale (34)			Societăți comerciale în capitalul cărora, CMC deține cotă-parte (8)			Total la 31.12.2025
	2024, mii lei	2025, mii lei	Abaterea, +/-, mii lei	2024, mii lei	2025, mii lei	Abaterea, +/-, mii lei	
Active	4 666 602,18	4 711 561,15	44 958,97	1 819 358,24	1 656 472,23	-162 886,01	6 368 033,37
Capital propriu	3 006 373,88	2 874 771,93	-131 601,95	948 215,14	905 263,39	-42 951,74	3 780 035,32
Creanțe	199 729,91	380 051,01	180 321,10	184 632,27	233 753,65	49 121,37	613 804,65

Datorii totale	1 640 513,99	1 809 969,19	169 455,20	843 792,20	723 965,04	-119 827,16	2 533 934,23
Venitul din vânzări	2 619 756,45	2 930 287,78	310 531,33	1 604 145,77	1 712 414,21	108 268,43	4 642 701,98
Costul vânzărilor	2 324 068,84	2 595 808,09	271 739,25	1 159 085,73	1 345 082,29	185 996,55	3 940 890,37
Profit net /pierdere	-80 616,04	-91 741,71	-11 125,68	56 551,65	31 859,92	-24 691,74	-59 881,80
Cu profit, nr.entităților	25	20	-5	6	6	0	26
Cu pierderi, nr.entităților	7	13	6	2	2	0	15
Cu rezultat financiar nul, nr.entităților	2	1	1	0	0	0	1

În concluzie, indicatorii agregați stabiliți la data de 31.12.2025 evidențiază o vulnerabilitate severă la nivelul entităților din subordinea municipală, determinată de extinderea decalajului dintre costuri și venituri, precum și de blocarea capitalului circulant prin creșterea alarmantă a creanțelor. În timp ce societățile comerciale cu cotă-parte a CMC demonstrează o reziliență relativă prin optimizarea datoriilor. Astfel, sectorul întreprinderilor municipale necesită o revizuire a politicilor operaționale și aplicarea unor măsuri de restructurare financiară pentru a stopa diminuarea capitalului propriu și a remedia dezechilibrele bugetare identificate.

Considerăm necesară:

- Întreprinderea măsurilor cuvenite în raport cu entitățile, în capitalul social al cărora Consiliul municipal Chișinău deține cotă-parte, al căror capital propriu este negativ sau mai mic decât capitalul social.

- Respectarea, pe baza principiilor bunei guvernări, a prevederilor Legii privind controlul financiar public intern nr.229/2010, întru consolidarea răspunderii manageriale, pentru gestionarea optimă a resurselor întreprinderii.

- Stabilirea și implementarea măsurilor, privind achitarea datoriilor acumulate față de bugetul public, de către directorii entităților, în capitalul social al cărora CMC deține cotă-parte.

- Monitorizarea riguroasă de către conducătorii entităților, în capitalul social al cărora Consiliul municipal Chișinău deține cotă-parte, a creanțelor entităților și anume a modului de recuperare al acestora, pentru a evita apariția creanțelor dubioase, compromise care nu pot fi recuperate și care generează pierderi financiare pentru entitate, efectuarea inventarierii anuale a creanțelor în vederea confirmării acestora, întreprinderea măsurilor timpurii cu privire la stingerea acestora pentru a nu admite creanțe compromise și a măsurilor juridice necesare pentru recuperarea creanțelor în instanța de judecată.

- Implementarea sistemului de control intern la nivel de entități, în corespundere cu cerințele legislației contabile în vigoare, a managementului riscurilor de corupție, asigurarea transparenței procedurilor de achiziții, precum și a activității desfășurate prin publicarea informațiilor obligatorii pe pagina web etc.

- Actualizarea sau întocmirea după caz, a regulamentelor interne necesare desfășurării activităților entităților.

- Necesitatea de instruire a personalului, întru evitarea lacunelor în abilitățile profesionale ale angajaților, prin participarea la cursuri, seminare, etc.

- Aducerea în concordanță a mărimii capitalului social al întreprinderilor municipale și societăților comerciale cu normele legislative a Republicii Moldova. Astfel, conform art. 4 al Legii nr.246/2017, *”Capitalul social al întreprinderii de municipale nu poate fi mai mic de 5000 de lei”* iar conform prevederilor Legii nr.18/2020 cu privire la modificarea Legii nr. 1134/1997 privind societățile pe acțiuni, *capitalul social al societăților pe acțiuni nu poate fi mai mic de 600 000 de lei...”*.

- Verificarea situației nesatisfăcătoare care se constată la S.A. „Business Incubator Alfa”, care de peste 10 ani nu desfășoară activitate economică dar înregistrează pierderi ceea ce a condus la degradarea situației patrimoniale. Activele imobile aferente aportului majoritar al Consiliului municipal Chișinău nu sunt utilizate eficient, generând pierderi de oportunitate economică.